

2020 年度事務局総括

未曾有な新型コロナ・ウイルス（コロナ）の影響は、世界の政治・経済情勢を激変させたばかりでは無い。国家の秩序や価値観また安全保障の分野も揺さぶっている。米中の覇権争いが激化する中で 11 月 3 日に行われた米国の大統領選挙は、マスメディアの報道の裏では 12 月中旬現在まだ当選者が確定せずに混迷を深めている。

国内では、WHO が 3 月 11 日パンデミック宣言を行った後、コロナ感染拡大に備え 3 月 20 日に緊急事態宣言を行い、「企業救済・雇用保護」措置を発令した。低所得者層向けの給付金は 12 月末に終わる。政権発足当初から続けて来た緊縮財政政策は急速、財政出動政策に転換を余儀なくされ、ジレンマが続いて来た。

付加価値税（IVA）の創設をベースとしている税制改革案【政府（PL3887 号）、下院（PEC45）、上院（PEC110）】があるが、昨年の年金改革直後から政府案と下院案が対立、大統領を巻き込み論争が激化している。来年 1 月の上下両院議長の交代期を迎え先行き不透明感が漂っている。その中で統一地方選挙が 11 月に実施され、税制改革は来年に持ち越される見通しだ。

中銀の最終フォーカスレポートによると、2020 年の GDP 伸び率は、前回予想のマイナス 4.50% からマイナス 4.40% と 5 週連続で上方修正、6 月末の予想マイナス 6.54% から 2.00% 以上の上方修正で経済回復サイクルが改善してきている。今年のインフレ指数の広範囲消費者物価指数（IPCA）を前回予想の 3.54% から 4.21% と 17 週連続で上方修正。一方 2021 年の IPCA 指数は、3.47% から 3.34% と 6 週連続で下方修正されている。（Valor 12 月 7 日会議所記事）

その他経済指数省略

~~~~~

会議所の活動は、3 月 11 日のパンデミック宣言直後の初期対応期を境に、コロナ禍以前（1～3 月初旬）とコロナ感染拡大期（4 月以降）の 3 ステージに分けて報告する。

| 2020 年度活動総括                                         |                            |
|-----------------------------------------------------|----------------------------|
| I: 新型コロナ禍前（1 月～2 月）                                 |                            |
| II: 新型コロナ禍直前・直後の初期対応（2 月中旬～3 月 11 日/パンデミック宣言～3 月下旬） |                            |
| 1. 情報収集および対応策検討                                     | 2. HP による告知活動および緊急アンケートの実施 |
| III: 新型コロナ感染拡大期（4 月以降: 基本的にリモートワーク）                 |                            |
| 1. 政府の各種緊急措置令に対する説明会・情報共有                           |                            |
| (1) 総領事館からの感染拡大情報の伝達                                |                            |
| (2) 法律・弁護士事務所や国際監査法人による解説（実務担当者向け YOUTUBE アップ）      |                            |
| 2. JETRO 報告会に参加・情報共有（共催および総領事館と共に協力）                |                            |
| 3. 業種別部会長フォーラム開催（恒例のシンポジウム代替策として 8 月～12 月に開催）       |                            |
| 4. 本社のブラジル関係者向けセミナー（コロナ感染・対応状況、政治情勢、経済情勢）           |                            |
| 5. 在サンパウロ桑名総領事とネットワーキング（常任理事、部会長、フォーラム参加者）          |                            |
| 6. 税制改革についてアレクシス・フォンティネ連邦下議と意見交換会（在伯大主催）            |                            |
| 7. 定款変更                                             |                            |
| 8. 会議所統一選挙の実施（オンライン投票）                              |                            |
| 9. 活動件数の締め（委員会、部会、経済情報発信、問者数、アクセス件数等々）              |                            |
| 10. 会員数の推移                                          |                            |

## I：新型コロナ禍前（1月～2月）

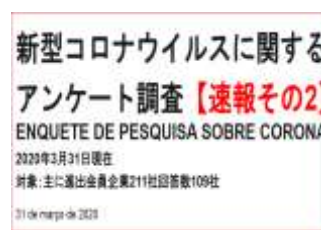
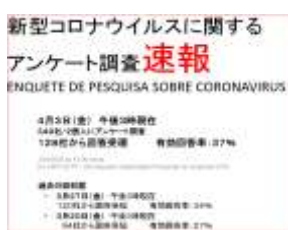


- 1月から日メルコスールEPAの準備に向けた本格的な活動が始まった。研究会立ち上げに向けJETRO（本部）とTFが情報交換、また日墨EPAにおいて首席交渉官として2国間の交渉に大きく関わった渡邊関西国際大学教授が来伯、協定交渉の詳細例をベースに意見交換。

一昨年の11月チリAPECが市民の抗議デモにより中止となり、EPAキックオフのモメンタムを失ったが、今回は未曾有なパンデミックに見舞われ中断、日伯間のハイレベル協議も開かれる事無く、またして3度目のチャンスを逃す結果になったのは極めて残念だ。しかし、この命題は引き続き我々会議所としては日伯両国政府に対し、粘り強く働きかけていく所存である。

- イノベーション・中小企業委員会はブラジルの競争力向上に貢献していく為に昨年から準備、年初から本格的に取り組んで来た活動である。ブラジルのSEBRAE（零細・小企業支援サービス機関）と意見交換、特にイノベーションに関しては第5回、6回と研究会を行った。又日本から中小企業で構成する「第9回中南米日系社会との連携調査団」との意見交換会を行った。
- 定例行事としての2月定例懇親昼食会は140人が参加して開催、国際公共政策センター（CIPPS）の田中直毅理事長に講演頂いた。「コロナ禍次第では世の中が大きく変わる」と、指摘されていたのは印象的であった。その直後の3月5日に部会長による「前年度の回顧と2020年度の展望」と題して恒例のシンポジウムを開催。

## II：新型コロナ禍直前・直後の初期対応（2月中旬～3月11日パンデミック宣言～3月下旬）



3月11日、WHOが各国で猛威を振るいつつある新型コロナ・ウイルスをパンデミックと公式表明、ここブラジル国内に於いても全土にその感染が拡大する中、教育機関の一時閉鎖、公的イベントの中止、ショッピングセンターを含む商業施設の一時閉鎖、身体的に特定条件を持つ職員の在宅勤務が指示されるなど、ブラジル政府においても様々な緊急措置が取られた。当会議所においてはいち早く以下の情報共有対応を行った。

### 1. 情報収集および対応策検討

ブラジル初のコロナ感染者（2月26日サンパウロ）報道の後、3月2日にドイツ会議所を訪問、コロナ禍蔓延の危険性（カーニバルの影響）、企業内における対処策およびオズワルド・クルス（ドイツ）病院での対応施策状況、今後の中国を中心とする世界的なサプライチェーンの再編成、会議所としてのSDGs対応について意見交換を行った。

### 2. 会員へのHPによる告知活動および緊急アンケートの実施

- ブラジル保健省のホームページ、新型コロナ・ウイルス Q&A、フェイスブックを、当所 HP のトピックス欄に随時転載公表
- 会員の初期感染発生状況の把握と情報共有（3月11日～20日に限定）
- 新型コロナについてサンタ・クルース病院の専門医と意見交換（3月17日）
- サンタ・クルース病院およびサンパウロ援護協会病院提供のコロナ感染対策情報をトピックス欄に掲載（3月19日）
- 必要最小人数による定例理事会・第70回定期総会開催（3月20日）
- コロナ緊急対策関連法律・政令のトピックス欄に日本語版掲載（3月24日）
- 総領事館等からの感染状況や政府緊急措置などについて随時会員に通知
- 会員向けコロナ・アンケート調査結果速報【1】（3月20日）
- 新型コロナ感染防止のため法定休暇先取りを原則に在宅勤務態勢に移行（3月23日～）
- 会員向けコロナ・アンケート調査結果速報【2】（3月31日）
- 労働環境改善に関するアンケート（3月31日）
- 会員各社の SDGs 取組状況調査（3月11日～）

### Ⅲ：新型コロナ感染拡大期（4月以降基本的にリモートワーク）

#### 1. 政府の各種緊急措置令に対する説明会・情報共有

##### （1）総領事館からの感染拡大情報の伝達

WHO パンデミック宣言以降 12 月 10 日までの 8 か月間に 67 回通知。

##### （2）法律・弁護士事務所や国際監査法人による解説

会員の実務担当者向け YOUTUBE アップ。

従来行われて来た月例イベントや会合およびセミナー（ポル語）をウェブ上で行うことにシフト。

|                                       |      |    |              |
|---------------------------------------|------|----|--------------|
| YouTube や Zoom による講演を特別要請（監査法人/法律事務所） | コロナ禍 | 14 | 2846         |
|                                       | 法律関係 | 8  | 674          |
|                                       | 税制   | 4  | 665          |
|                                       | その他  | 11 | 1347         |
|                                       | 小計   | 37 | <b>5,532</b> |



4月5日、会員の法律事務所や弁護士事務所に自己録画撮りをお願い。全会員宛に時々刻々の緊急措置法や法改正の解説を要請。初回 Pinheiro Neto Advogados の Lucas が協力（省略※）、延 5532 人の視聴者



（YouTube 自己動画撮り）

**(YouTube) コロナウイルス対応の給与関連課税インパクトについて** 2020/04/09

ブラジルは、コロナウイルスのパンデミックにより、公衆衛生の面でデリケートな状況に直面している。危機は悪化し、経済に打撃を与え、企業のキャッシュフローに深刻な影響を与えている。連邦政府は、企業の経済的影響を軽減するために働きかけ、その活動の突然の中断に直面しているさまざまなセクターに関連する労働者の雇用を維持することを目的としている。この背景において、企業は総給与に対する税負担を31.8%削減するか、税金の支払いを延期するかが可能となった。

Assista ao vídeo da palestra clicando AQUI ビデオ視聴回数 366回 (7月16日現在)

Lucas Oliveira 弁護士, Pinheiro Neto Advogados

連絡先: (55 11) 3247-6204 loliveira@pn.com.br



（省略※）ポル語バージョン：YouTube 動画貢献者以下クリック

[http://pt.camaradojapao.org.br/camara/noticias-da-camara/?lista\\_opinioes](http://pt.camaradojapao.org.br/camara/noticias-da-camara/?lista_opinioes)

❖ (ZOOM)初めての試みの緊急WEBセミナーに84人が参加して開催（2020/04/27）



佐藤シルセウ弁護士による緊急WEBセミナー「雇用維持のための救済措置解説」が2020年4月27日午前10時から84人が参加して開催。ジェトロサンパウロ事務所及びブラジル日本商工会議所共催。

初めにジェトロサンパウロ事務所の松平史寿子次長、平田藤義事務局長がそれぞれ緊急WEBセミナーの開催趣旨などを説明。

FATOR 法律事務所の佐藤シルセウ弁護士は、連邦政府が新型コロナウイルスによる感染拡大の影響を踏まえ、従業員の雇用を維持する救済策を大統領暫定措置令として発表、即日施行を進めているものの、その暫定措置令は日々動いていることからブラジル国民の雇用と所得を維持するための大統領暫定措置令 MP936 号、MP927 号及び MP944 号の解説並びにその他の労働法緩和措置について説明。

## 2. JETRO 報告会に参加・情報共有（共催および総領事館と共に協力）

❖ JETRO の報告会（原則毎週1回の頻度）

第一弾：中南米に於ける新型コロナ対応状況（5月27日～8月19日）

第二弾：アフターコロナに向けた取り組みに関する意見交換会（9月9日～11月18日）

|                 |                      |    |      |
|-----------------|----------------------|----|------|
| Jetro(会議所共催/協力) | ブラジル等における新型コロナ対応状況   | 13 | 727  |
|                 | アフターコロナに向けた取組に関する報告会 | 7  | 574  |
|                 | 小計                   | 20 | 1301 |

| <b>アフターコロナに向けた取組に関する報告会（意見交換会）</b><br>共催：ジェトロサンパウロ、商工会議所 協力：在サンパウロ日本国総領事館 |            |                                                                               |                                                                         |                         |
|---------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|                                                                           | 開催日        | テーマ                                                                           | 講師                                                                      | 参加人数<br>(累計<br>1,301 人) |
| 第<br>7<br>回                                                               | 2020.12.09 | メディカル分科会プレゼン                                                                  | メディカル分科会 の市川 幸太郎<br>分科会長                                                | 49                      |
| 第<br>6<br>回                                                               | 2020.11.18 | 『2020 年度 第 3 四半期決算発表からみる新型コ<br>ロナウイルス<br>(COVID-19) の影響 』                     | コンサルティング部会の吉田幸司部会<br>長                                                  | 52                      |
| 第<br>5<br>回                                                               | 2020.11.11 | 『事務所拠点の見直し～撤退・売却～ 』                                                           | 柏 健吾弁護士, TMI 総合法律事務<br>所/Cescon, Barrieu, Flesch &<br>Barreto Advogados | 60                      |
| 第<br>4<br>回                                                               | 2020.11.04 | ブラジルの 100 Open Startups                                                       | 中小企業副委員長のジェトロサンパウ<br>ロ事務所の古木勇生ディレクター（タチ<br>アナ・ナガミネ氏は）                   | 70                      |
| 第<br>3<br>回                                                               | 2020.10.14 | 『 ブラジルにおける Covid-19 のスタートアップへの影<br>響： パンデミックが推し進めるブラジルでのデジタルト<br>ランスフォーメーション』 | ブラジル商工会議所イノベーション・中<br>小企業委員会副会長兼ベンチャーキャ<br>ピタル所長中山満                     | 70                      |
| 第<br>2<br>回                                                               | 2020.09.30 | 『オフィス再開に向けた法制度面に関する意見交換<br>会』                                                 | Fator 法律事務所のジルセウ                                                        | 58                      |
| 第<br>1<br>回                                                               | 2020.09.09 | 『オフィス再開に向けたブラジル日本商工会議会員<br>企業の取組状況』                                           | 72 社から回答のあったアンケート                                                       | 78                      |
| <b>ブラジル等における新型コロナ対応状況（報告会）</b><br>主催 ジェトロサンパウロ 協力 在サンパウロ総領事館、商工会議所        |            |                                                                               |                                                                         |                         |
| 第<br>13<br>回                                                              | 2020.08.19 | 「コロンビアにおける新型コロナウイルスに関する現<br>状 」                                               | ジェトロ・ボゴタ社長豊田哲也                                                          | 52                      |
| 第<br>12<br>回                                                              | 2020.08.12 | 「2020 年度第 2 四半期決算発表からみる新型コ<br>ロナウイルス(COVID-19)の影響」                            | コンサルティング部会の吉田幸司部会長<br>を                                                 | 74                      |
| 第<br>11<br>回                                                              | 2020.08.05 | 「新型コロナウイルス（COVID-19）の 影響 ～<br>今期決算へ向けてのポイント～」                                 | EY Brasil 社の笹澤 誠                                                        | 91                      |
| 第<br>10<br>回                                                              | 2020.07.29 | 「ブラジル等におけるノバコロナウイルスの影響」                                                       | ジェトロサンパウロ大久保敦社長                                                         | 146                     |
| 第<br>9<br>回                                                               | 2020.07.22 | 「パラグアイにおける新しいコロナウイルスの影響」                                                      | パラグアイ日本商工会議所会長クリス<br>ティーナ・タナカ                                           | 46                      |
| 第<br>8<br>回                                                               | 2020.07.15 | 「メキシコにおける新型コロナウイルスの影響」                                                        | ジェトロ・メキシコの稲葉公彦所長                                                        | 46                      |
| 第<br>7<br>回                                                               | 2020.07.07 | 「雇用維持のための救済措置の状況と今後につい<br>て」の報告会＆相談会                                          | Fator 法律事務所の佐藤ジルセウ弁<br>護士                                               | 93                      |





### 3. 業種別部会長フォーラム開催（恒例のシンポジウム代替策として8月～12月に開催）

年2回開催の業種別部会長シンポジウムは「web フォーラム」として名称を変更、例年の枠・形式にとらわれず、8月から12月まで計6回（毎回2本の講演）開催。

| 日程    | 部会およびゲスト                        | 参加者数累計 550 人 |
|-------|---------------------------------|--------------|
| 12/03 | 貿易部会 + 生活産業部会（両部会とも夜の懇親会辞退）     | 80           |
| 11/26 | 電機・情報通信部会 + 自動車部会（両部会とも夜の懇親会辞退） | 90           |
| 10/29 | 時事通信 + 朝日新聞                     | 80           |
| 10/08 | 機械金属部会（夜の懇親会辞退）+ ニッケイ新聞深沢編集長    | 80           |
| 09/17 | メガ3行パネル + NHK                   | 100          |
| 08/27 | コンサル部会 + 日経新聞                   | 120          |

08/27（木）：第1回 コンサルタント部会 吉田部会長 発表 『アフターコロナに向けて』  
／日本経済新聞社 外山様 ご講演 『経済記者が見たブラジル・南米諸国の現状』





1. 経済環境
2. オフィス勤務再開に関するアンケート
3. オフィス勤務再開にあたっての留意事項
4. 工場勤務時の対策
5. ESG事例（一例）
6. パンデミックの中、活躍するスタートアップ企業（一例）

日本経済新聞社サンパウロ支局の外山尚之支局長は、『新型コロナウイルスと南米経済 経済記者が見たブラジル・南米諸国の現状』と題して、新型コロナウイルスの現状として、国別の新規感染者数の推移、中南米地域の新規感染者数の推移。4月～6月のブラジルと南米諸国とのGDP伸び率の比較。2020年～2022年迄の南米諸国のGDP伸び率予想、ボルソナロ政権の今後では、大統領支持率の上昇要因。貧困層の支持。地元メディアとボルソナロ大統領の対立構造、税制改革の重要性と柔軟性。温度差が異なる日本のブラジルについての報道などについて説明。

09/17（木）：第2回 日系銀行3行によるパネルディスカッション パネリスト SMBC 三井住友銀行社長のAchilles Srez氏、三菱UFJ銀行チーフエコノミストのCarlos Pedrosa氏、みずほ銀行ラテンアメリカチーフストラテジスト氏が参加



テーマ“ポスト COVID-19 のブラジルの新経済”について、COVID-19 パンデミックの産業別影響及び回復状況、ラテンアメリカ諸国との比較、輸出の動向、GDP伸び率予想、ブラジルマーケットの動向、ブラジルの今後の経済シナリオ、経済回復に向けた金融政策、経済政策、行政改革、税制改革など

NHK サンパウロ支局の小宮智可支局長、テーマ『NHK 特派員が見たブラジル』と題して、ベーシックインカムの方都市のビデオとして、リオ州の「奇跡の町」マリカ市が7年前から実施している富裕層を除く市民の4分の1に相当するベーシックインカム支給の電子通貨「ムンブカ」の市内限定の流通状況、市民の評価、雇用創出状況を説明。

10/08（木）：第3回 機械金属部会 山田部会長ご発表『2020年上期の回顧と下期の展望』／ニッケイ新聞編集長 深澤様 ご講演『台頭する福音派—ブラジルで起きている聖戦、決戦は2032年—』

『2020年上期の回顧と下期の展望』について、COVID-19の会員企業への影響下での会員企業の状況では、実情は産業・企業で大きな相違、IBGEの公式統計の景況感の違い、需要が底堅い分野も存在。ICT活用によるリモートアクセス、低金利・レアル安、保護貿易の影響などについて説明。

部門別関連指標の推移説明では、初めにブラジルの鉱工業部門生産の対前年比の推移、土木建設指数、V字回復の建設機械。電力消費量、粗鋼生産、来年の鋼材不足による値上がり予想。自動車並びに建設機械、金利安やデリバリー需要による二輪販売の回復、エンジン、コンプレッサー、汎用機械、農業機械並びに工作機械、石油派生品、紙・パルプ業界別の過去3年間の動向、コロナ発生後の月間生産推移などについて説明。

質疑応答ではCOVID-19はピンチにチャンスと捉える中国企業の動向、建設機械販売の方都市の状況。自動車業界の四輪需要の状況、米国のブラジルからの半製品に対する輸入制限強化などが挙げられた。

ニッケイ新聞社の深澤正雪編集長は、テーマ『台頭する福音派—ブラジルで起きている聖戦、決戦は2032年—』について、ボルソナロ大統領とトランプ大統領の共通点、ブラジルの急増する福音派、ペンテコステ派、カトリックとプロテスタントの思想傾向、左派とローマ教皇、ブラジルでのカトリックと福音派支持率の推移予想、カトリック対福音派の構図、PT政権陥落の政治的工作、ボルソナロ大統領家族の宗教的思想、過去30年間で激増した福音派の国会議員及び各宗派代表議員、メディアにおける福音派拡大、日系新興宗教の信者拡大の取り組み、今後のブラジルの政治と宗教の関連性などについて詳細に説明、ブラジルの政治と宗教の関連性の説明について「目から鱗が落ちた」とその分析力に感嘆していた。

10/29（木）：第4回 朝日新聞サンパウロ支局長 岡田様／時事通信社サンパウロ支局長 市川様 テーマ『ボルソナロ大統領はなぜ批判されるのか。メディア業界とジャーナリストの見方』





時事通信社サンパウロ支局の市川支局長並びに朝日新聞サンパウロ支局の岡田支局長は、「ボルソナロ大統領はなぜ批判されるのか。ブラジルのメディア業界とジャーナリズム」をテーマに講演した。

初めにボルソナロ政権に対する評価では、COVID-19 やアマゾン森林火災に対する歯に衣着せぬ過激な発言、大統領就任前及び就任後の問題発言、江戸っ子気質のべらんめえ口調。総論ではよい発言をするものの各論で衝突、政治スタンス、発言の切り取りや誇張について意見を出し合った。

また日本のブラジルに関する報道のイメージと現実のギャップ。ブラジルのメディア業界の実情、左翼並びに右翼イメージの独り歩き。ジャーナリズム基本の「権力の監視」では、三権分立や民主主義の否定、意図的と思われる間違い、怪情報、クロロキン服用の非科学的発言、世界の潮流に反する発言などについて説明。

質疑応答では、本人が情報発信するためにマスコミ不要説。ブラジルの政治風土。メディアが批判するメリットの有無。交流サイト上を中心に拡散されるフェイクニュース。米国大統領選でのバイデン候補の勝利によるブラジルへの影響など。

## 11/26（木）：第5回 電機・情報通信部会 田辺部会長 ご発表 『2020年上期の回顧と下期の展望』

### 2020年上期の回顧と下期の展望 会員アンケート結果

| 2020上期回顧                                                                                                                                                                    | 2020下期展望                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ コロナ禍でのレール安傾向がビジネスに影響</li> <li>✓ コロナウイルスによる巣籠需要が発生するも、マイナス分を埋め合わせるには届かず。</li> <li>✓ ほぼすべての会社にて固定費の削減を行い、利益重視のオペレーションへ移行。</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 為替の回復は遅れる見込</li> <li>✓ ハンデック前の水準まで業績が回復するには時間が必要</li> <li>✓ ニューノーマルに対応する組織作り（構造改革）が課題となり、守りの年となる</li> </ul> |

### With コロナ, After コロナへの対応

- ✓ 在宅勤務の一定数の定着により働き方が大きく変わった。変化に対応した制度作りが求められる。
- ✓ 出張、オフィスの在り方の再考により、経費の圧縮が可能になったことが証明された。
- ✓ 収容人数を減らしたオフィスへの引っ越し
- ✓ ビジネス構造の変化に伴い自社のオペレーションも変革が必要

#### 2019年

- ✓ MicrosoftのOffice365(クラウド)や、Web会議システムの業務アプリなど、大容量コンテンツの利用増加に伴い広帯域・低速遅延要増。
- ✓ 企業の事業拡大やビジネス対策に伴いIT投資の増加など、景気回復の兆し。

#### 2020年

- ✓ オフィス閉鎖・クラウドに依存する企業が急増したため、クラウドサービスの市場は前四半期に比して前年同期比+133%
- ✓ ITシステムの複雑化や高度化・巧妙化するサイバー攻撃対策として、セキュリティ特化したサービスの需要は継続して増加見込み。
- ✓ Amazonが約2億1千万ドルのクラウド事業に投資予定。引き続きクラウド市場は拡大見込み。

Market Share Q2 2020  
Source: Strategy Analytics Group

- ✓ 2020年第2四半期のクラウドサービス市場規模は308億USD
- ✓ Amazonが圧倒的No.1
- ✓ 大規模なIT企業は大きく伸びている
- ✓ 市場全体も拡大中

| 国名   | 5Gサービス状況                                                                                                                                                         |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| アメリカ | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 2019年4月3日にVerizonが5Gサービスを開始。残る大手各社Sprint、AT&amp;T、T-Mobileも2019年中に5Gサービス提供開始。</li> </ul>                                |
| 韓国   | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 2019年4月3日にキャリア各社が5Gサービスを開始。</li> <li>✓ 韓国は世界に先駆けて5Gサービスを開始。(上記アメリカVerizonより数週間早くサービス開始)</li> </ul>                      |
| 欧州   | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ スイス、英国など一部の国では2019年に5Gサービス開始。</li> <li>✓ 多くの国では今年5Gサービス開始。</li> </ul>                                                   |
| 中国   | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 既存キャリア各社+新規参入社は2019年中に5Gサービス提供開始。</li> <li>✓ 5Gのユーザー数は3月末時点で既に5,000万を超えた。2020年中に、5G接続数で世界の70%を中国が占めると予測している。</li> </ul> |
| 日本   | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 全国のほとんどのエリアでサービスが開始。現状はモバイル通信のみのサービス、固定回線は拡大していない。</li> </ul>                                                           |
| ブラジル | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 今年2月に意見公募を開始。5G周波数割り当て入札は2021年度2Qに実施見込み。</li> <li>✓ ブラジル携帯市場は米・中・欧が注目。</li> </ul>                                       |

## 自動車部会 アキヤマ部会長・佐藤様 ご発表 『2020年の回顧とコロナ時代への対応』

# 1. 2020年予測 - 自動車業界

自動車部会

## ◆ ブラジル市場-輸出-生産の2020年予測

出典 ANFAVEA 生産実績はCOVID-19まで

単位：万台

|          |            | 2019年<br>最終結果 | 2020年<br>年初予測<br>ANFAVEA<br>(1.0月発表) | 2020年<br>年初予測<br>自動車部会 | 2020年<br>中間修正予測<br>ANFAVEA<br>(1.0月発表) | 2020年<br>中間修正予測<br>自動車部会 |
|----------|------------|---------------|--------------------------------------|------------------------|----------------------------------------|--------------------------|
| 国内<br>市場 | 国内販売<br>台数 | 279<br>前年比+9% | 305<br>前年比+9%                        | 296<br>前年比+8%          | 193<br>前年比-32%                         | 202<br>前年比-38%           |
|          | 国内販売<br>割合 | 267<br>前年比+8% | 291<br>前年比+8%                        | 283<br>前年比+8%          | 183<br>前年比-31%                         | 191<br>前年比-38%           |
|          | 輸出台数       | 42<br>前年比-32% | 38<br>前年比-11%                        | 38-a<br>前年比-31%        | 28<br>前年比-34%                          | 28±a                     |
|          | 生産台数       | 294<br>前年比+1% | 316<br>前年比+7%                        | 316-a<br>前年比+7%        | 192<br>前年比-39%                         | 192±a                    |

- 自動車部会はANFAVEA同様Covid-19による約30%の市場縮小を予測
- 輸出台数は、Covid-19影響やアルゼンチン等の市場縮小を待望し、大幅前年割れを予測
- 将来的なポテンシャル市場である事に変わりなし。  
早期回復の回復に向け 各社の企業努力に加え、産業を下支えする様な政策にも期待したい

# 2. 日系企業としての対応

自動車部会

- ◆ 自転車政策 Rota 2030
  - ・税恩典を最大限活用し競争力維持へつなげる
- ◆ Proconve 排ガス規制
  - ・L7(22年～) 自工会と政府当局の延長交渉を注視。
  - ・L8(25年～) 欧米に比べても非常に厳しい規制レベルとの認識。  
厳しいビジネス環境下で過大投資につながる内容一部細目未定。正しい方向へのDビー必要。
- ◆ モビリティサービス CASE
  - ・将来拡大が見込まれるシェアリング、電動化、コネクティッド等への備え
- ◆ 税体系簡素化
  - ・政権が掲げる税制の簡素化を後押し。  
例) PIS, COFINS二重課税訴訟の決着、複雑なIPI税制簡素化等。
- ◆ 日-メルコスールEPA
  - ・ブラジルにおける日系メークの競争力強化のため政府に働きかけを継続

| 2. 日系企業としての対応                                                                                                                      | 自動車部会 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| ◆ 自動車政策 Rota 2030<br>・税関を最大限活用し競争力維持へつなげる                                                                                          |       |
| ◆ Proconve 排ガス規制<br>・L7(22年〜) 自工会と政府当局の延長交渉を注視。<br>・L8(25年〜) 欧米に比べても非常に厳しい規制レベルとの認識。<br>厳しいビジネス環境下で過大投資につながる内容一部細目未定。正しい方向へのロビー必要。 |       |
| ◆ モビリティサービス CASE<br>・将来拡大が見込まれるシェアリング、電動化、コネクティッド等のへの備え                                                                            |       |
| ◆ 税体系簡素化<br>・政権が掲げる税制の簡素化を後押し<br>例) PIS,COFINS二重課税訴訟の決着、複雑なIPI税制簡素化等、                                                              |       |
| ◆ 日-メルコスールEPA<br>・ブラジルにおける日系メークの競争力強化のため政府に働きかけを継続                                                                                 |       |

| 3. コロナ時代はどう立ち向かうか                                                                                                                                                      | 自動車部会                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| コロナ後の変化点<br>・働き方<br>・オフィス環境<br>・製造現場<br>・販売現場                                                                                                                          | ネガティブ<br>・製造業<br>・感染対策中（フェイスシールド）増大<br>・当局のAudit対応<br>・販売業<br>・お客様とどこに行けない<br>・（意向確認してから）<br>お客様ニーズを考える機会に      |
| ポジティブ<br>・リモート会議・チームオフィス<br>・進捗よりも確認する<br>・ブラタムの機動性にあっている、柔軟性も<br>・出張費等の経費削減<br>・日本からの変更なくてもリモートで<br>・現場にカメラを入れリモートでフォロー<br>・プロトコル厳守で感染防止に効果<br>・ディーラー、生産現場、サプライヤーを含めて | ポジティブ<br>・底層の商品も<br>・タイヤの販売は前年増え<br>・（安いブランドに移る傾向がある、...）<br>・輸出は利益増<br>・海陸空で高品質への輸出は利益増に<br>・（輸出ビジネスは少ないが、...） |
| 事業運営<br>・サプライチェーン、物流<br>・買入手配難に（市場・生産性低下より）<br>・買入値上がり<br>・船の遅れ発生、Airで対応もコスト高<br>・為替リスク<br>・現地調達を推したいが地価高<br>・現地調達のための部品供給体制への重要<br>・労働者負担<br>・仕事減る中アソシエート契約まで         |                                                                                                                 |

| 4. 総括 ―本日のまとめ                                                                                                                                                                                                                                                     | 自動車部会 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 2020年実績・予測<br>・2020年1-10月新車市場は159万台と前年比79%、Covid-19影響最大<br>・タイレイトセールス比率は43%と高止まり、新車過半市場予測は202万台レベル、82%<br>・生産は62%、輸出は66%、Covid-19影響による生産休止が影響<br>・足元新車販売は対前年比85%まで回復するも、不確定要素あり今後も注視必要                                                                            |       |
| 足元コロナ時代への対応 = 新たな環境変化<br>・販売・生産・オフィス働き方<br>・感染対策、リモートを活用した新しい働き方の導入<br>・調達<br>・買入手配が難しく、輸送手段が限られる中でサプライチェーン対応                                                                                                                                                     |       |
| 長期視点での対応 = 基本的に方針・ブラジル市場のポテンシャルに変化なし<br>・長期視点に立ち、より一層、為替変化に強い事業体づくりを継続<br>・部品現地調達、生産性向上などでコスト削減、輸出促進を図る<br>・排ガス規制Proconveは確実に即しものにすべく、当惑への理解活動も継続<br>・新自動車政策ROTA2030への対応 →投資・開発向上・安全新機運用等<br>・将来拡大が見込まれるシェアリング、電動化、コネクティッド等の分野への展開<br>・税体系簡素化、日メルコスールEPA締結への政府後押し |       |

12/03（木）：第6回 貿易部会 秋葉部会長 ご発表 『2020年のブラジル貿易動向と今後の展望』／生活産業部会 今川部会長 ご発表 『コロナ禍における建設・不動産業界の動向』

| 2020年1-10月を振り返って                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. コロナ禍によるブラジル経済悪化<br>・政治的混乱、政府公営衛生保健による感染拡大、州・市レベルでの規制強化により国内経済が大きく抑圧、金融面はSELIC：2019年末4.5%→8月2.0%が現金給付などの緊急支援は足元の低金利・低コストを享受しているが、一方公的債務拡大傾向等、未だ不景気を脱却しない状況。                                                                                                                                                                                                |
| 2. 貿易(輸出入)動向<br>・輸出入共に減少、在日輸入減が輸出を上回った結果が赤字。           ・大豆をはじめとする穀物の生産対策、農業部門全般で輸出、大豆、穀類、肉類は1-10月時点で前年を上回る輸出実績に。また、豆油・豆粕・大豆粕は輸出、大豆は輸出が前年、肉類、大豆は輸出。           ・輸出先一位の中国は1-10月輸出額が前年比で増加、国内食料の需要インフレ傾向に。           ・コロナ禍の世界経済・市場に左右されれば、レオナルド（19年1月4.3→20年10月5.7）の増減で輸出競争力改善、一方で輸入減が懸念に。           ・足元では食料インフレ抑制のため、米・小麦・大豆など一時的な買付停止による輸入促進、食料品価格調整政策が打たれている。 |
| 3. 建設動向<br>・世界経済悪化の影響、海外からの直接投資減（リ・マン・ショック以来、減りは以上の落ち込み）。                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| 今後のブラジル貿易、投資(対日)を占うトピックス                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. 今後の世界的な貿易、投資(対日)の動向と対応<br>・ワグンの積荷、貨物、第二輸送車などのケースにおける州・市による活動規制。                                                                                                         |
| 2. 米国の経済、中国との関係<br>・米中貿易関係の緊張及び米中貿易関係-経済協力協定により貿易関係強化、円滑化が進む。           ・米中貿易関係の緊張、特に中国との貿易関係の悪化、米中貿易関係にも影響。           ・中国の貿易政策に伴う米中貿易関係の悪化を受けた米中貿易関係の悪化。                  |
| 3. 米国の経済政策<br>・ESG投資の拡大（SDG）により世界市場の環境・社会・ガバナンス（ESG）投資の拡大。米中貿易関係の悪化、米中貿易関係の悪化。           ・行政改革、規制改革の行方、米中貿易関係、米中貿易関係（米中貿易関係の悪化）。           ・米中貿易関係の悪化、米中貿易関係の悪化、米中貿易関係の悪化。 |
| 4. 米国の貿易政策<br>・米中貿易関係の悪化、米中貿易関係の悪化、米中貿易関係の悪化。                                                                                                                              |

テーマ『2020年のブラジル貿易動向と今後の展望』で、貿易収支推移、ブラジル輸出先 TOP10 国構成、今年 1-10 月輸出先 TOP10、対中米日輸出前年同期比較、輸出品目 TOP30、同大豆輸出推移、コロナ禍での輸出への影響例、日本との月次貿易収支、コロナ禍での日本との業種別貿易、ブラジル直接投資動向、今年 10 月までの貿易の回顧、今後のブラジル貿易、投資を占うトピックスなどについて説明。質疑応答では、米中の貿易摩擦状況におけるブラジル貿易への影響。今後の展開を予想する上での注目点。コロナ禍見よる今後の影響。鉄鋼関連製品の在庫不足による来年以降の価格の動向など。





テーマ『コロナ禍における建設・不動産業界の動向』で、工事現場におけるコロナ罹患状況、コロナ禍の影響、感染予防対策、建設業界全体の状況をブラジル社会における消費量、生産量の推移と就労者数の動向。建設業界に起きている大きな問題として建設資材の高騰。建設物件で急成長している部門。最後に部会員2社のアンケートを基にした、各社の動向についての報告と建設業界の2021年の展望などについて説明。質疑応答では、資材・生産コスト上昇の業界への影響。市中金利低下による株・不動産投資上昇時の足元の不動産市場の投資傾向。外国投資家のブラジル国内の土地購入規制など。

#### 4. 本社のブラジル関係者向けセミナー（直近のコロナ感染・対応状況、政治情勢、経済情勢について）

9月24日に会頭、財務委員長、イノベーション・中小企業委員長等自らが講師になってウェビナーを開催（司会者：松平 JETRO サンパウロ次長）。



#### 2020年ウェブ上でのイベント（ウェビナー、会合等）纏め

| 主催                                        | カテゴリー                | イベント数 | 参加人数/視聴回数 |
|-------------------------------------------|----------------------|-------|-----------|
| 商工会議所                                     | フォーラム                | 7     | 630       |
|                                           | 税制                   | 1     | 100       |
|                                           | コロナ禍                 | 1     | 160       |
|                                           | 小計                   | 9     | 890       |
| YouTube や Zoom による講演を特別要請<br>(監査法人/法律事務所) | コロナ禍                 | 14    | 2846      |
|                                           | 法律関係                 | 8     | 674       |
|                                           | 税制                   | 4     | 665       |
|                                           | その他                  | 11    | 1347      |
|                                           | 小計                   | 37    | 5532      |
| Jetro(会議所共催/協力)                           | ブラジル等における新型コロナ対応状況   | 13    | 727       |
|                                           | アフターコロナに向けた取組に関する報告会 | 7     | 574       |
|                                           | 小計                   | 20    | 1301      |
| 合計                                        |                      | 112   | 7723      |



| 主催                     | カテゴリー | イベント数 | 参加人数/視聴回数 |
|------------------------|-------|-------|-----------|
| 外部（IRICE 等）            | 外部    | 8     | 1463      |
| 日系社会（県連/文協/日系主要 5 団体等） | 日系社会  | 7     | 1254      |
| 合計                     |       | 15    | 2717      |

## 5. 在サンパウロ桑名総領事とネットワーキング（常任理事、部会長、フォーラム参加者）

（ZOOM）桑名総領事を囲む会開催 2020/09/28

2020 年 9 月 28 日午後 6 時から 7 時 45 分頃まで、会議所常任理事会メンバーによる桑名良輔在サンパウロ日本国総領事を囲む会を行った。去る 8 月 7 日に着任した新総領事と常任理事会メンバーの交流を深めるための懇親会の司会進行は平田藤義事務局長が行い、会頭開会挨拶、総領事挨拶、各常任理事会の自己紹介（略歴および会議所での役割等々）の順に進められた。ブラジルにおけるビジネス上の課題やコロナ対策、ブラジル政府に期待するビジネス環境改善要請、サンパウロでの生活スタイルなどについて多岐にわたる忌憚の無い意見交換の後に、近々帰任する大久保副会頭（ジェトロサンパウロ所長）の歓送会を兼ねた懇親会。

（ZOOM）桑名総領事と業種別部会の web 懇親会開催 2020/10/21

2020 年 10 月 21 日午前 10 時半から 12 時 30 分近くまで、会議所業種別部会長ほかによる桑名良輔在サンパウロ日本国総領事との web 懇親会が行われた。司会進行は平田藤義事務局長が行い、総領事挨拶、各参加者の自己紹介（略歴および会議所での役割等々）の順に進められた。特に今回は各業種の動向が全 10 部会および 1 分科会の代表者により説明が行われ、夫々が抱える課題などについて意見交換を行った。

## 6. 税制改革についてアレクシス・フォンティネ連邦下議と意見交換会（在伯大主催）

10 月 27 日、日系企業が抱えるブラジル税務上の課題について意見交換を行うことを目的として、在ブラジル日本大使館が主催、アレクシス・フォンティネ下院議員（NOVO 党）と会議所関係者の会合が開催された。大使をはじめ大使館関係者 3 名、会議所からは会頭、日伯法律委員長、理事、課税通関 WG 長、事務局長、監査法人、企業代表者等 7 名が参加。会員宛てのアンケート結果などをベースに課税・通関 WG 長より詳細説明の後、参加者間でフリーディスカッションを行った。

起業経験のある同下議へブラジルの税制は 30～40 年経過後も改善が見られない。複雑怪奇・不合理な税制が企業家を苦しめている。高税率が競争力を阻害している。ICMS なしの税制改革派あり得ないと訴えた。OECD 規準にそぐわない独自の移転価格税制がブラジルコストをさらに悪化させている。未曾有なパンデミックは決して 2 度と訪れない構造改革の絶好なチャンスだと念を押した。



## 7. 定款変更

緊急事態のコロナ禍下にあるが、常任理事会およびTFが以下の計画・要領で来期3月総会承認を目標に鋭意取組中

| ブラジル日本商工会議所定款変更〔検討経緯〕                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 常任理事会集中審議〔概要・主な論点〕                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>経緯 <ul style="list-style-type: none"> <li>18年9月～ <ul style="list-style-type: none"> <li>前回理事選挙に前後して、カマラ活動の活性化を主眼として理事定数の見直しなどが常任理事会で議論がなされ、定款変更検討の方向性を確認</li> </ul> </li> <li>19年2月～ <ul style="list-style-type: none"> <li>月次の常任理事会にて（特に2月～5月）議論を継続するも、『議論尽くした後』とし、事実上本格審議には至らず。</li> </ul> </li> <li>19年12月（総務委員会年度報告後） <ul style="list-style-type: none"> <li>年度内に見直し議論実施としていたが、本格的な着手には至らず。年度内の課題としては検討を一旦終了するが、引き続き『会議所の更なる活性化』『時代に即した組織的な見直し』を目的として必要を検討し、来年度以降も継続する。</li> <li>尚、定款変更検討にかかわらず、①常任理事会において検討意義検討についての認識が共有されたこと。②本年度は1月・7月の部会再編や、11月の委員会統廃合決議（イノベーション・中小企業委員会新設他・定数は1減）など環境変化に即した対応を実施した。</li> </ul> </li> <li>20年3月～ <ul style="list-style-type: none"> <li>監事会・総会等の場で、監事会議長より新民法を踏まえた定款の近代化・簡素化（リモート総会など）検討推奨意見がなされた。</li> </ul> </li> <li>20年7月～ <ul style="list-style-type: none"> <li>常任理事会・マスクフォース集中審議実施（全11回）</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>今後のスケジュール（案） <ul style="list-style-type: none"> <li>20年10月～12月： 総理事会・常任理事会の理解を確定し引継</li> <li>21年1月～3月： 新理事会・常任理事会で新定款を踏まえた定款文案・運用方針を策定</li> <li>21年3月： 年次総会にて新定款を承認、新体制発足</li> </ul> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>開催履歴 <ul style="list-style-type: none"> <li>7月 3日（金） 17時～18時30分 第1回</li> <li>7月 9日（木） 17時～18時30分 第2回</li> <li>7月17日（金） 17時～18時30分 第3回</li> <li>7月23日（木） 17時～18時30分 第4回</li> <li>7月30日（木） 17時～18時30分 第5回</li> </ul> </li> <li>メンバー <ul style="list-style-type: none"> <li>常任理事会</li> <li>平田事務局長</li> </ul> </li> <li>確認事項（以下の方向性を確認） <ul style="list-style-type: none"> <li>現行法則に即した簡素化</li> <li>スピード感ある組織運営</li> <li>バーチャル参加など時代に即した参加・決議方法</li> <li>理事の全員参加による活性化</li> <li>少人数の執行部設置</li> <li>理事数・組織の柔軟運用</li> <li>事務局長・事務局の在り方の確認</li> </ul> </li> </ul> |

## 8. 会議所統一選挙の実施（オンライン投票）

10月に、2021/22年度理事会及び監事会メンバーが各々30社、6名が選出された。11月には次期理事会メンバーにより会頭選挙が行われ、現村田現会頭が続投する。

以下の理事・監事、会頭選挙日程で進めた。

### 理事・監事選挙日程

08月21日(金) 選挙管理委員会発足-日程決定、選挙要領規定の確認

理事選挙管理委員会：監事会3人

監事選挙管理委員会：総務委員長+2 委員長

08月24日(月) 選挙人名簿送付

08月31日(月) 選挙公示（立候補受付開始）

09月18日(金) 立候補受付締切

09月21日(月) 電子投票受付開始（投票期間延べ10日間）

10月01日(木) 電子投票受付締切

10月05日(月) 開票

10月16日(金) Webで同時通訳付きで臨時総会開催、選挙結果報告、承認、選挙管理委員会解散（参考：同時に会頭選挙選挙管理委員会発足、2020年度の監事会がその任務を負う）

### 会頭選挙日程

10月16日(金) 選挙管理委員会任命

10月19日(月) 選管メンバーと総務・企画委員会による選挙要領チェック

10月23日(金) 会頭選挙公示（立候補開始）

10月30日(金) 立候補締切

11月03日(火) 電子投票開始

11月09日(月) 電子投票締切

11月13日(金) 集計

11月20日(金) Webで臨時理事会、結果報告、承認。選管委員会解散



9. 活動件数の年度毎推移の纏め（委員会、部会、経済情報発信、会議所表敬訪問者数、サイトアクセス件 8,365,339 等々）

（12月15日集計）

| 項 目                                 | 2017 年 | 2018 年 | 2019 年 | 2020 年 |     |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|--------|-----|
|                                     |        |        |        | 対面     | Web |
| 懇親昼食会、夕食会、忘年会、新年会                   | 12     | 12     | 12     | 3      | 0   |
| 歓迎・送会（大使、総領事、常任理事他）                 | 2      | 4      | 2      | 0      | 0   |
| 部会懇談会・分科会・各種WGの開催件数（部会・長シンポ、共催）     | 58     | 61     | 50     | 14     | 7   |
| 委員会の開催件数（異業種交流委員会）                  | 15     | 11(2)  | 7(1)   | 3 (1)  | 1   |
| 同上（会議所外 GIE・CDM 会合、FIESP 等の公的機関）    | 2      | 0      | 0      | 0      | 0   |
| 日系諸団体との会議(日系代表 5 団体ほか)              | 5      | 10     | 5      | 3      | 7   |
| 月例会の件数（法律、労働問題）                     | 21     | 21     | 21     | 5      | 0   |
| 総会・臨時理事会                            | 1      | 3      | 4      | 2      | 2   |
| 部会・委員会・分科会・WG 主催のセミナー、イベントの開催件数（共催） | 23     | 28     | 32     | 21     | 0   |
| 会員企業主催の WEB セミナー                    | 0      | 0      | 0      | 0      | 88  |
| 研修旅行（大・小旅行相互啓発主催）                   | 0      | 0      | 0      | 0      | 0   |
| 工場・農場見学相互啓発主催(委員会)                  | 0      | 2      | 1      | 0      | 0   |



|                                                                  |           |           |           |                  |   |
|------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------------|---|
| 同 上（部会主催）                                                        | 2         | 1         | 1         | 0                | 0 |
| 他の団体との会議・シンポ・セミ・フォーラム（官民合同、経団連、FIESP 訪日ミッション、全伯日系会議所、日伯議員連盟、他州ほか | 33        | 25        | 30        | 15               | 1 |
| 他団体主催のイベントへの参加                                                   | 18        | 13        | 13        | 8                | 0 |
| 監事会、常任理事会の開催件数                                                   | 14        | 16        | 16        | 7                | 8 |
| 表敬訪問件数(FC 含む訪問件数合計)                                              | 131       | 120       | 134       | 45               | 9 |
| 新聞社訪問件数（部会長懇談会案内他）                                               | 2         | 2         | 2         | 1                | 0 |
| アンケート調査件数                                                        | 6         | 6         | 7         | 13               | 0 |
| 各種調査依頼数（日本からの調査依頼）                                               | 28(27)    | 30(28)    | 22 (20)   | 0                | 0 |
| 会員からの提言件数                                                        | 0         | 0         | 0         | 0                | 0 |
| 分科会・（準備）委員会・WG の設置件数                                             | 0         | 0         | 0         | 0                | 0 |
| 昼食会の知事、大臣レベルの出席回数                                                | 2         | 1         | 0         | 0                | 0 |
| ブラジル経済情報の送付件数                                                    | 205       | 210       | 206       | 211              |   |
| 事務局便りの送付件数（外部団体主催含む）                                             | 90        | 88        | 106       | 229              |   |
| 回章件数                                                             | 125       | 145       | 132       | 91               |   |
| <b>会議所ホームページ・累計ページビュー数</b>                                       | 7,097,390 | 7,475,312 | 7,966,564 | <b>8,365,339</b> |   |

注釈）件数は（ ）内の共催数を含む。

2020 年 1 月 1 日～12 月 14 日の日本語サイトページビュー288,975、ポルトガル語サイトページビュー109,800  
合計 398,775

#### 表敬訪問数

|           | 3月11日以降～12月10日 |     | 1月～3月10日 |     |
|-----------|----------------|-----|----------|-----|
|           | 会議所対面          | WEB | 会議所対面    | WEB |
| 代表交替挨拶・着任 | 8              | 2   | 3        | 0   |
| 表敬・挨拶     | 3              | 2   | 20       | 0   |
| 入会        | 1              | 0   | 0        | 0   |
| 面談・会議     | 0              | 4   | 0        | 0   |
| 会員事業紹介    | 8              | 1   | 0        | 0   |
| その他       | 2              | 0   | 0        | 0   |
| 計         | 22             | 9   | 23       | 0   |

## 10. 会員数の推移

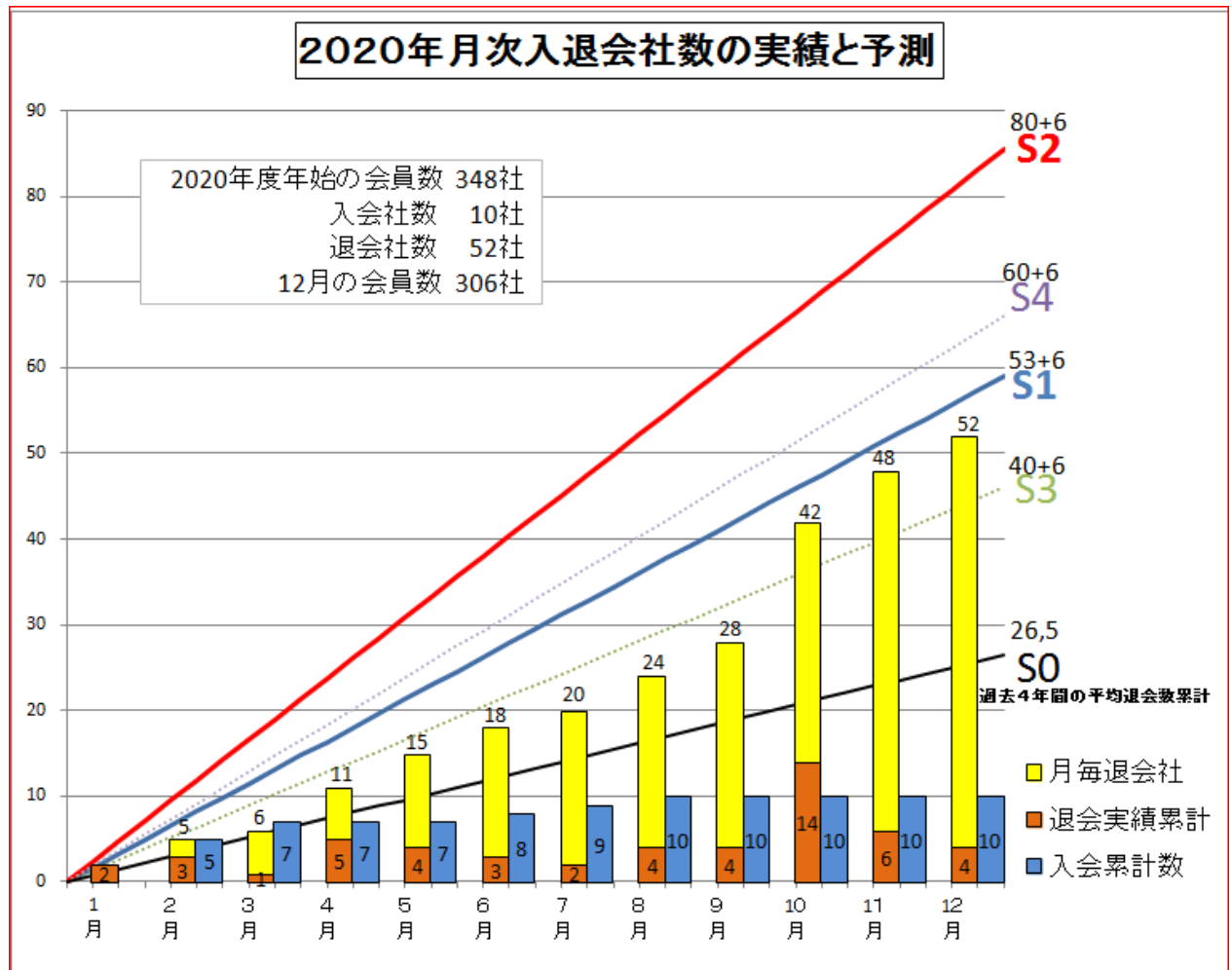
2019年12月末344社から38社減、2020年末に306社。コロナ禍の影響は非常に大きかった。

現在会員数：11月310社/02個人 ⇒ 12月306社/02個人

進出企業：198社（2019年12月末212社より14社減）

地場企業：108社（2019年12月末136社より28社減）

合計：306社（前年同月より42社減）



会員の推移

Transição de Associados  
12 年度月次国籍別の会員推移  
表-1

Ano:  
2018

| Mês<br>月 | 入退会<br>残 | Origem 国籍   |               |                    |              |                     |          | TOTAL<br>合計 | OBS |
|----------|----------|-------------|---------------|--------------------|--------------|---------------------|----------|-------------|-----|
|          |          | Japon<br>進出 | Nikkeis<br>日系 | Brasil<br>ブラジ<br>ル | Estran<br>外資 | Total 計<br>Empresas | PF<br>個人 |             |     |
| 1        | Adesão   | 0           | 0             | 0                  | 0            | 0                   | 0        | 0           |     |
|          | Desliga  | 1           | 1             | 0                  | 0            | 2                   | 0        | 2           |     |
|          | Saldo    | 211         | 80            | 41                 | 14           | 346                 | 2        | 348         |     |
| 2        | Adesão   | 2           | 0             | 3                  | 0            | 5                   | 0        | 5           |     |
|          | Desliga  | 1           | 0             | 1                  | 1            | 3                   | 0        | 3           |     |
|          | Saldo    | 212         | 80            | 43                 | 13           | 348                 | 2        | 350         |     |
| 3        | Adesão   | 0           | 0             | 2                  | 0            | 2                   | 0        | 2           |     |
|          | Desliga  | 1           | 0             | 0                  | 0            | 1                   | 0        | 1           |     |
|          | Saldo    | 211         | 80            | 45                 | 13           | 349                 | 2        | 351         |     |
| 4        | Adesão   | 0           | 0             | 0                  | 0            | 0                   | 0        | 0           |     |
|          | Desliga  | 0           | 2             | 3                  | 0            | 5                   | 0        | 5           |     |
|          | Saldo    | 211         | 78            | 42                 | 13           | 344                 | 2        | 346         |     |
| 5        | Adesão   | 0           | 0             | 0                  | 0            | 0                   | 0        | 0           |     |
|          | Desliga  | 1           | 1             | 2                  | 0            | 4                   | 0        | 4           |     |
|          | Saldo    | 210         | 77            | 40                 | 13           | 340                 | 2        | 342         |     |
| 6        | Adesão   | 0           | 0             | 1                  | 0            | 1                   | 0        | 1           |     |
|          | Desliga  | 1           | 1             | 0                  | 1            | 3                   | 0        | 3           |     |
|          | Saldo    | 209         | 76            | 41                 | 12           | 338                 | 2        | 340         |     |
| 7        | Adesão   | 0           | 1             | 0                  | 0            | 1                   | 0        | 1           |     |
|          | Desliga  | 2           | 0             | 0                  | 0            | 2                   | 0        | 2           |     |
|          | Saldo    | 207         | 77            | 41                 | 12           | 337                 | 2        | 339         |     |
| 8        | Adesão   | 0           | 1             | 0                  | 0            | 1                   | 0        | 1           |     |
|          | Desliga  | 1           | 1             | 1                  | 1            | 4                   | 0        | 4           |     |
|          | Saldo    | 206         | 77            | 40                 | 11           | 334                 | 2        | 336         |     |
| 9        | Adesão   | 0           | 0             | 0                  | 0            | 0                   | 0        | 0           |     |
|          | Desliga  | 2           | 1             | 1                  | 0            | 4                   | 0        | 4           |     |
|          | Saldo    | 204         | 76            | 39                 | 11           | 330                 | 2        | 332         |     |
| 10       | Adesão   | 0           | 0             | 0                  | 0            | 0                   | 0        | 0           |     |
|          | Desliga  | 3           | 2             | 7                  | 2            | 14                  | 0        | 14          |     |
|          | Saldo    | 201         | 74            | 32                 | 9            | 316                 | 2        | 318         |     |
| 11       | Adesão   | 0           | 0             | 0                  | 0            | 0                   | 0        | 0           |     |
|          | Desliga  | 1           | 3             | 1                  | 1            | 6                   | 0        | 6           |     |
|          | Saldo    | 200         | 71            | 31                 | 8            | 310                 | 2        | 312         |     |
| 12       | Adesão   | 0           | 0             | 0                  | 0            | 0                   | 0        | 0           |     |
|          | Desliga  | 2           | 2             | 0                  | 0            | 4                   | 0        | 4           |     |
|          | Saldo    | 198         | 69            | 31                 | 8            | 306                 | 2        | 308         |     |
|          |          |             |               |                    |              |                     |          |             |     |
| 入会       | Adesão   | 2           | 2             | 6                  | 0            | 10                  | 0        | 10          |     |
| 退会       | Desliga  | 16          | 14            | 16                 | 6            | 52                  | 0        | 52          |     |
| 残        | Saldo    | 198         | 69            | 31                 | 8            | 306                 | 2        | 308         |     |



(\*) **Mudança de Classe:** Prestige Internacional do Brasil Serviços de Intermediação Ltda. (N)  
. De categoria (B) para (E). Antes empresa (J). Agora empresa (N) (Abril/2017)

**Transição de Associados**  
**年度/国籍別の会員推移 表-2**

| ANO<br>年 | 入退会<br>残 | Origem 国籍       |               |                     |                    |          |            |          |       |
|----------|----------|-----------------|---------------|---------------------|--------------------|----------|------------|----------|-------|
|          |          | Japonesas<br>進出 | Nikkeis<br>日系 | Brasileiras<br>ブラジル | Estrangeiras<br>外資 | Sub<br>計 | Soma<br>合計 | PF<br>個人 | TOTAL |
| 2000     | Adesão   | 1               | 6             | 3                   | 1                  | 10       | 11         | 3        | 14    |
|          | Desliga  | 3               | 2             | 0                   | 0                  | 2        | 5          | 0        | 5     |
|          | Saldo    | 156             | 83            | 34                  | 17                 | 134      | 290        | 3        | 293   |
| 2001     | Adesão   | 2               | 3             | 2                   | 0                  | 5        | 7          | 11       | 18    |
|          | Desliga  | 3               | 7             | 4                   | 0                  | 11       | 14         | 0        | 14    |
|          | Saldo    | 155             | 79            | 32                  | 17                 | 128      | 283        | 14       | 297   |
| 2002     | Adesão   | 2               | 4             | 1                   | 0                  | 5        | 7          | 0        | 7     |
|          | Desliga  | 7               | 2             | 6                   | 1                  | 9        | 16         | 0        | 16    |
|          | Saldo    | 150             | 81            | 27                  | 16                 | 124      | 274        | 14       | 288   |
| 2003     | Adesão   | 7               | 7             | 9                   | 2                  | 18       | 25         | 3        | 28    |
|          | Desliga  | 14              | 2             | 4                   | 1                  | 7        | 21         | 2        | 23    |
|          | Saldo    | 143             | 86            | 32                  | 17                 | 135      | 278        | 15       | 293   |
| 2004     | Adesão   | 5               | 10            | 8                   | 2                  | 20       | 25         | 3        | 28    |
|          | Desliga  | 7               | 3             | 6                   | 1                  | 10       | 17         | 5        | 22    |
|          | Saldo    | 141             | 93            | 34                  | 18                 | 145      | 286        | 13       | 299   |
| 2005     | Adesão   | 11              | 5             | 7                   | 4                  | 16       | 27         | 4        | 31    |
|          | Desliga  | 8               | 9             | 5                   | 4                  | 18       | 26         | 4        | 30    |
|          | Saldo    | 144             | 89            | 36                  | 18                 | 143      | 287        | 13       | 300   |
| 2006     | Adesão   | 7               | 9             | 5                   | 1                  | 15       | 22         | 2        | 24    |
|          | Desliga  | 4               | 2             | 5                   | 0                  | 7        | 11         | 3        | 14    |
|          | Saldo    | 147             | 96            | 36                  | 19                 | 151      | 298        | 12       | 310   |
| 2007     | Adesão   | 8               | 7             | 8                   | 1                  | 16       | 24         | 0        | 24    |
|          | Desliga  | 2               | 11            | 10                  | 1                  | 22       | 24         | 0        | 24    |
|          | Saldo    | 153             | 92            | 34                  | 19                 | 145      | 298        | 12       | 310   |
| 2008     | Adesão   | 7               | 5             | 1                   | 2                  | 8        | 15         | 0        | 14    |
|          | Desliga  | 3               | 7             | 2                   | 3                  | 12       | 15         | 2        | 17    |
|          | Saldo    | 157             | 90            | 33                  | 18                 | 141      | 298        | 10       | 308   |
| 2009     | Adesão   | 11              | 8             | 4                   | 3                  | 15       | 26         | 1        | 27    |
|          | Desliga  | 3               | 6             | 5                   | 4                  | 15       | 18         | 1        | 19    |
|          | Saldo    | 165             | 92            | 32                  | 17                 | 141      | 306        | 10       | 316   |
| 2010     | Adesão   | 7               | 8             | 11                  | 4                  | 23       | 30         | 0        | 30    |
|          | Desliga  | 2               | 7             | 5                   | 1                  | 13       | 15         | 4        | 19    |
|          | Saldo    | 170             | 93            | 38                  | 20                 | 151      | 321        | 6        | 327   |
| 2011     | Adesão   | 14              | 4             | 5                   | 1                  | 10       | 24         | 0        | 24    |
|          | Desliga  | 3               | 9             | 5                   | 3                  | 17       | 20         | 0        | 20    |
|          | Saldo    | 181             | 88            | 38                  | 18                 | 144      | 325        | 6        | 331   |
| 2012     | Adesão   | 23              | 5             | 5                   | 0                  | 10       | 33         | 1        | 34    |
|          | Desliga  | 3               | 7             | 6                   | 2                  | 15       | 18         | 1        | 19    |
|          | Saldo    | 201             | 86            | 37                  | 16                 | 139      | 340        | 6        | 346   |
|          | Adesão   | 25              | 6             | 10                  | 3                  | 19       | 44         | 0        | 44    |

|      |         |     |     |     |    |     |     |    |     |
|------|---------|-----|-----|-----|----|-----|-----|----|-----|
| 2013 | Desliga | 7   | 7   | 8   | 2  | 17  | 24  | 1  | 25  |
|      | Saldo   | 219 | 85  | 39  | 17 | 141 | 360 | 5  | 365 |
| 2014 | Adesão  | 20  | 6   | 10  | 2  | 18  | 38  | 0  | 38  |
|      | Desliga | 8   | 10  | 7   | 0  | 17  | 25  | 0  | 25  |
|      | Saldo   | 231 | 81  | 42  | 19 | 142 | 373 | 5  | 378 |
| 2015 | Adesão  | 12  | 9   | 4   | 1  | 14  | 26  | 0  | 26  |
|      | Desliga | 9   | 10  | 13  | 4  | 27  | 36  | 1  | 37  |
|      | Obs.    | +3  | -1  | -9  | -3 | -13 | -10 | -1 | -11 |
|      | Saldo   | 234 | 80  | 33  | 16 | 129 | 363 | 4  | 367 |
| 2016 | Adesão  | 6   | 6   | 5   | 1  | 12  | 18  | 0  | 18  |
|      | Desliga | 14  | 5   | 3   | 2  | 10  | 24  | 1  | 25  |
|      | Obs.    | -8  | +1  | +2  | -1 | +2  | -6  | -1 | -7  |
|      | Saldo   | 226 | 81  | 35  | 15 | 131 | 357 | 3  | 360 |
| 2017 | Adesão  | 9   | 5   | 7   | 4  | 16  | 25  | 0  | 25  |
|      | Desliga | 18  | 9   | 4   | 2  | 15  | 33  | 2  | 35  |
|      | Obs.    | -9  | -4  | 3   | 2  | 1   | -8  | -2 | -10 |
|      | Saldo   | 217 | 77  | 38  | 17 | 132 | 349 | 1  | 350 |
| 2018 | Adesão  | 7   | 10  | 8   | 0  | 18  | 25  | 0  | 25  |
|      | Desliga | 8   | 8   | 5   | 4  | 17  | 25  | 0  | 25  |
|      | Obs.    | -1  | 2   | 3   | -4 | 1   | 0   | 0  | 0   |
|      | Saldo   | 216 | 79  | 41  | 13 | 133 | 349 | 1  | 350 |
| 2019 | Adesão  | 6   | 8   | 9   | 2  | 19  | 25  | 1  | 25  |
|      | Desliga | 10  | 6   | 9   | 1  | 16  | 26  | 0  | 25  |
|      | Obs.    | -4  | 2   | 0   | 1  | 3   | 0   | 0  | 0   |
|      | Saldo   | 212 | 81  | 41  | 14 | 136 | 348 | 2  | 350 |
| 2020 | Adesão  | 2   | 2   | 6   | 0  | 8   | 10  | 0  | 10  |
|      | Desliga | 16  | 14  | 16  | 6  | 36  | 52  | 0  | 52  |
|      | Obs.    | -14 | -12 | -10 | -6 | -28 | -42 | 0  | -42 |
|      | Saldo   | 198 | 69  | 31  | 8  | 108 | 306 | 2  | 308 |

業種別部会/国籍別毎の会員数 表-3

2020 年 12 月現在

| Nº | Dep<br>部会<br>Dez-19                                               | Japon<br>進出<br>198 | Nikkeis<br>日系<br>69 | Brasil<br>ブラジル<br>31 | Estrang<br>外資<br>8 | Soma<br>計<br>306 | PF<br>個人<br>2 | TOTAL<br>308 |
|----|-------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|----------------------|--------------------|------------------|---------------|--------------|
| 1  | Automotivo 自<br>動車                                                | 27                 | 3                   | 0                    | 0                  | 30               | 0             | 30           |
| 2  | Comércio<br>Exterior 貿易                                           | 31                 | 4                   | 2                    | 1                  | 38               | 0             | 38           |
| 3  | Bens Básicos<br>建設                                                | 7                  | 4                   | 0                    | 0                  | 11               | 0             | 11           |
| 4  | Consultoria e<br>Asses コンサ<br>ル                                   | 3                  | 28                  | 24                   | 5                  | 60               | 2             | 62           |
| 5  | Equipamentos<br>Elétricos,<br>Informação e<br>Comunicação<br>電気電子 | 24                 | 3                   | 0                    | 0                  | 27               | 0             | 27           |
| 6  | Financeiro<br>金融                                                  | 11                 | 2                   | 3                    | 1                  | 17               | 0             | 17           |
| 7  | Gêneros<br>Alimentícios<br>食品                                     | 10                 | 4                   | 0                    | 0                  | 14               | 0             | 14           |
| 8  | Metal-<br>Mecânica 機械<br>金属                                       | 43                 | 3                   | 1                    | 1                  | 48               | 0             | 48           |
| 9  | Produtos<br>Químicos 化学                                           | 28                 | 1                   | 0                    | 0                  | 29               | 0             | 29           |
| 10 | Transportes e<br>Serviços 運輸                                      | 14                 | 17                  | 1                    | 0                  | 32               | 0             | 32           |



## 2020 年 1 月 活 動 報 告 書

| 日  | 内容（要約）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 参加人数  | 講師 | 参加費 | 備考                |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|-----|-------------------|
| 01 | 正月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |    |     |                   |
| 02 | 集団休暇                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |    |     |                   |
| 03 | 集団休暇 総領事館及び日系主要 5 団体共催の新年祝賀会/商工会議所からは村田俊典会頭が出席                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 150 人 |    |     | ブラジル日本文化福祉協会ビル貴賓室 |
| 04 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |    |     |                   |
| 05 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |    |     |                   |
| 06 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |    |     |                   |
| 07 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |    |     |                   |
| 08 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |    |     |                   |
| 09 | インフラワーキンググループに関する打合せ/日伯インフラ協力会合の今後の進め方や、JICA「インフラ分野課題に対する本邦企業進出及び本邦技術活用を検討にかかる情報収集・基礎調査」のアンケート集計状況、また同アンケートのインフラ分野における本邦技術活用の可能性などについて意見交換。参加者は在ブラジル日本国大使館経済班の塩野 進一等書記官、佐藤洋史インフラワーキンググループ長（JICAブラジル）、在サンパウロ日本国総領事館の上田基仙領事、平田藤義事務局長、日下野成次総務担当                                                                                                                                                 |       |    |     |                   |
| 10 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |    |     |                   |
| 11 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |    |     |                   |
| 12 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |    |     |                   |
| 13 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |    |     |                   |
| 14 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |    |     |                   |
| 15 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |    |     |                   |
| 16 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |    |     |                   |
| 17 | 商工会議所新年会/鏡割りは野口泰総領事並びに村田会頭、佐藤 真吾副会頭、安田篤副会頭、大久保 敦副会頭、秋山 雄一副会頭が参加/2020 年度常任理事/監事の所信表明                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 180 人 |    |     | ブルーツリーモルンビーホテル    |
| 18 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |    |     |                   |
| 19 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |    |     |                   |
| 20 | ジェトロが EPA 研究会立ち上げに向け日メルコスール EPA タスクフォースと会合/出席者は、ジェトロ本部から吉澤 隆企画部長、木村 洋一海外調査部長、ジェトロサンパウロから大久保 敦所長、岩瀬 恵一次長、松平 史寿子次長、会議所から村田俊典会頭（双日ブラジル 会長）、佐藤 真吾副会頭（日伯経済交流促進委員長／ブラジル三井物産 社長）、芦刈 宏司氏（ブラジル三井物産）、大塚 未涼氏（ブラジル三井物産）、佐橋 拓哉氏（伯国三菱商事）、下村セルソ氏（自動車部会長／ブラジルトヨタ）、平林氏（自動車部会／ブラジルトヨタ）、高田 正純氏（電機・情報通信部会長／NEC Latin America 社長）、水谷 浩之氏（電機・情報通信部会／ブラジル三菱電機）、岡田 俊郎氏（機械金属部会／コマツブラジル）、事務局から平田事務局長、日下野総務補佐、近藤アシスタント。 |       |    |     |                   |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |  |  |                 |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--|--|-----------------|
| 21 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |  |  |                 |
| 22 | <p>企画戦略委員会（松崎治夫委員長）がブラジル全国工業連盟（CNI）のイノベーション・エコシステム・イマージョンプログラムについての意見交換会/同プログラム担当の Cândida Oliveira コーディネーターより詳細説明/元社会経済開発銀行（BNDES）副総裁で現リオ連邦大学経済学部教授の João Carlos Ferraz 氏も意見交換に参加、会議所からは村田会頭、松崎企画戦略委員長、市川企画戦略副委員長、芦刈企画戦略副委員長、平田事務局長が出席</p> <p>日伯法律委員会（蔵掛 忠明委員長）/ Trench, Rossi e Watanabe Advogados の FLÁVIA ALLEGRO GEROLA パートナーは税務上の観点からの経営者の責任について、Abe Giovanini Advogados 税務担当の MAYRA TENÓRIO SILVA 弁護士は、税務関連紛争の解決：現状のシナリオと新しい視点について、Lefosse Advogados の GUILHERME D' ALMEIDA MOTA パートナー及び LUDMILA GROCH パートナーは企業の実務における環境責任について、最後に Saeki Advogados の MICHELE RESTUM HAIDAR パートナーは、経済的自由権宣言（法令第 13.874/2019）－単独出資者による有限会社設立可能についてそれぞれポルトガル語で講演</p> | 51 人 |  |  |                 |
| 23 | <p>今年 8 月施行される個人情報保護法の対策について打合せ/商工会議所法律顧問である SAEKI 弁護士事務所からは MICHELE RESTUM HAIDAR パートナー並びにユリ・クロダ・ナベシマ弁護士、フェリッペ・バルボーザ弁護士、また同所提携先のサンパウロ州ブラガンサ・パウリスタ市 T m a x 社のマルセロ・トレード氏、エンリケ・フランコ・ソウザ氏が参加した。会議所からは平田藤義事務局長、日下野成次総務担当、並びにエレナ・ウエダ経理担当が出席。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |  |  |                 |
| 24 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |  |  |                 |
| 25 | <p><b>土曜日</b> 相互啓発委員会（篠崎 幸男委員長）主催の第 55 回カマラゴルフ大会/優勝はブラジル伊藤忠の堀田幹長氏。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 51 人 |  |  | サンパウロ PL ゴルフクラブ |
| 26 | <p><b>日曜日</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |  |  |                 |
| 27 | <p>サンパウロ州 SEBRAE（零細・小企業支援サービス機関）本部を平田藤義事務局長が訪問。日下野成次総務補佐が同行。チルソ・デ・サレス・メイレレス（Tirso de Salles Meirelles）評議員会議長、オジエル・エステヴオン（Oziel Estevão）評議員会事務局長ならびにレナト・フォンセカ・アンドラーデ（Renato Fonseca Andrade）議長補佐官らに迎えられ意見交換/会議所紹介ビデオを披露した後、メイレレス議長に平田事務局長が「あとがき」を寄せた文庫本『世界が感謝！日本のもの』のポルトガル語版を贈呈。/最後にメイレレス議長を 4 月の会議所定例懇親昼食会へ招待し、同時に快諾を得た。今後、SEBRAE 側は日本との連携について企画を考案することになり適時会合を再び行う事で合意した。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |  |  |                 |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                      |      |  |  |  |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--|--|--|
| 28 |                                                                                                                                                                                                                                                      |      |  |  |  |
| 29 | 企業経営・地場企業推進委員会(ワグネル鈴木委員長)の労働問題研究会開催/初めに Trench, Rossi e Watanabe Advogados の LUCIANA SIMÕES DE SOUZA パートナーは、「年金改革と eSocial システムの義務化反映」、Gaia, Silva, Gaede Advogados の MARIA BEATRIZ RIBEIRO DIAS TILKIAN シニアマネージャーは、「従業員所得変動フォーマット」についてそれぞれポルトガル語で講演 | 50 人 |  |  |  |
| 30 | 生活産業部会（今川尚彦部会長）は、シンポジウム発表資料作成のために、参加者はテーマ：「2019 年の回顧と 2020 年の展望」、副題：『ビジネス環境改善に期待、いま為すべきこと』について発表した。/参加者は今川部会長（戸田建設）、大滝副部会長（ホス建設）、大島副部会長（クラシキ）、中村氏（ECOGEN）、大庭氏（スターツ）、南村氏（東洋紡）、力石氏（AZBIL）、上岡氏（戸田建設）、白石調査員（サンパウロ総領事館）、商工会議所から平田事務局長、大角編集担当              |      |  |  |  |
| 31 |                                                                                                                                                                                                                                                      |      |  |  |  |

## 2020 年 2 月 活 動 報 告 書

| 日  | 内容（要約）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 参加人数  | 講師 | 参加費 | 備考                   |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|-----|----------------------|
| 01 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |    |     |                      |
| 02 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |    |     |                      |
| 03 | <p>JICA ブラジル事務所（佐藤 洋史所長）並びに JETRO サンパウロ事務所（大久保敦所長）共催による「第 9 回中南米日系社会との連携調査団」一行の代表者 13 人と意見交換会/BBBR グループの倉智隆昌 CEO は自社のコンサルタント事業やアプローチの紹介/JETRO アドバイザーの佐藤ジルセル弁護士は、「当地のビジネス形態の基本」/JETRO アドバイザーの上野マミ会計士は、「当地のビジネスに於ける税制の基本」についてそれぞれ講演</p> <p>JETRO の中里監事と会議所幹部と意見交換/<br/>参加者：野口 泰サンパウロ総領事、白石専門調査員、中里浩之 JETRO 監事、大久保敦 JETRO サンパウロ事務所長<br/>会議所から村田俊典 会頭（双日ブラジル会長）、佐藤真吾 副会頭（ブラジル三井物産社長）、安田 篤副会頭（SOMPO SEGUROS 取締役）、秋山雄一 副会頭（南米日本製鉄社長）、平田藤義 事務局長</p> <p>2020 年上期の業種別部会長シンポジウム発表資料作成のため運輸サービス部会（宮川俊介部会長）開催/参加者は宮川部会長（ONE）、湯原副部会長（NYK ブラジル）、今安副部会長（ブラジル日本航空）、濱口氏（ONE）、内村氏（ブルーツリーホテル）、金子氏（K-Line）、中野副領事（サンパウロ総領事館）、平田事務局長、大角編集担当</p> |       |    |     |                      |
| 04 | <p>JICA-国際協力機構（佐藤洋史ブラジル所長）は FIESP でセミナー・商談会を開催/NVEST SP（サンパウロ投資局）副総裁の Torquato Jardim 氏（トルクット・ジャルジン：テメル政権下の元法務大臣）が同局の事業および投資家支援活動についてプレゼンした後、調査団員 13 社が自社の事業概要を写真・図解入りの PPT を用い説明 PR/平田事務局長はネットワーキングの合間を利用、ポル語バージョンの新刊書「世界が感謝する日本のもの」97 選テクノロジーの文庫本をローゼル氏に贈呈</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 200 人 |    |     | FIESP（サンパウロ工業連盟）の貴賓室 |
| 05 | <p>2019 年第 4 四半期の業務・会計監査。監事会からウーゴ・アマノ監事(BDO Brazil)、幕田潤監事(TozziniFreire Advogados)、佐藤マリオ監事(Global Link Consultoria)、財務委員会から福元信義委員長(Banco MUFG Brasil)、木阪 明彦副委員長(Banco MUFG Brasil)、松本 智仁 副委員長（丸紅ブラジル）、Orgatec（Organização Técnica Contábil）の Eduardo Hidaka 氏、Laís Dutra Hatya 氏。事務局からは平田 藤義事務局長、日下野成次総務担当、エレナ・ウエダ会計担当、久場アレッシャンドレ会計担当補佐が参加</p>                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |    |     |                      |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |  |  |          |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--|--|----------|
|    | 2020 年上期の業種別部会長シンポジウム発表資料作成のため貿易部会（猪股 淳部会長）開催。参加者は猪股部会長（伊藤忠商事）、有村副部会長（島津製作所）、古木副部会長（ジェットロサンパウロ事務所）、大矢氏（伊藤忠商事）、大野氏（ダイソー）、木村氏（丸紅）、小湊氏（極東貿易）、大谷氏（東レ）、松原氏（三菱コーポレーション）、村田氏（双日）、佐久間氏（双日）、中野副領事（サンパウロ総領事館）、平田事務局長、大角編集担当。                                                                                                                                                                                                                                                       |       |  |  |          |
| 06 | 機械金属部会（山田佳宏部会長）は、2020 年上期の部会長シンポジウム発表資料作成のため開催。参加者は山田部会長（三菱重工）、平野副部会長（京セラ）、力石氏（AZBIL）、吉川氏（Yokogawa）、三好氏（南米日立）、小野澤氏（エバラ）、牧野氏（CBC）、井川氏（アマダ）、北原氏（ヤンマー）、永田氏（MMC）、小湊氏（KBK ブラジル）、杉本氏（丸紅伊藤忠）、秋山氏（Nippon Steel）、白石調査員（サンパウロ総領事館）、平田事務局長、大角編集担当                                                                                                                                                                                                                                   |       |  |  |          |
| 07 | <p>渉外広報委員会（永谷佳久委員長）開催 /EKØdesign&amp;interactive 社のヒロキ・ワダ氏が会議所既存 Web プラットフォーム刷新の進捗状況の説明や今後のスケジュールなどについて説明、また会員企業の利益となる情報発信や相互コミュニケーションツール（SNS 等）の導入では多岐に亘って意見交換された。</p> <p>参加者は渉外広報委員会から永谷委員長（ブラジルトヨタ社）、景山副委員長（ブラジルトヨタ社）、山本副委員長（ジェットロ）、井上副委員長（Ubik do Brasil）、ヒロキ・ワダ氏（EKØdesign&amp;interactive 社）、商工会議所から平田事務局長、日下野総務担当、上田アシスタント、ルーベンス・イト編集担当、大角編集担当。</p>                                                                                                               |       |  |  |          |
| 08 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |  |  |          |
| 09 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |  |  |          |
| 10 | <p>化学品部会（村松正美部会長）開催/参加者は青木部会長（SUMITOMO CHEMICAL DO BRASIL）、田中副部会長（MITSUI CHEMICALS DO BRASIL）、村松副部会長（PILOT PEN DO BRASIL）、西風副部会長（Toyo Ink）、羽田氏（日本曹達）、小平氏（スリーボン）、島本（スリーボン）、和久津氏（ナガセ）、板屋氏（ハリマ）、碧川氏（高砂香料）、佐々木氏（三井化学）、本間氏（丸紅）、大谷氏（東レ）、久住氏（東洋紡）、金剛氏（宇部ラテンアメリカ）、中野副領事（サンパウロ総領事館）、平田事務局長、大角編集担当</p> <p>ブラジル日本青年会議所（JCI Brasil-Japão）は 2020 年度新役員の就任式 Marcelo Asamura 新会頭/ブラジル日本商工会議所（カマロン）を代表し平田藤義事務局長が、続いて Renato Ishikawa 会長（ブラジル日本文化福祉協会）、野口 泰総領事（在サンパウロ日本国総領事館）、Aurélio</p> | 130 人 |  |  | サンパウロ州議会 |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |  |  |                        |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|------------------------|
|    | Nomura (サンパウロ市市会議員) Nelson Takahashi (Vice-Presidente Executivo da JCI Brasil) の諸氏等が来賓として祝辞を述べた。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |                        |
| 11 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |  |  |                        |
| 12 | <p>2020 年上期の業種別部会長シンポジウム発表資料作成のため電機・情報通信部会(高田正純部会長)開催/参加者は高田部会長 (NEC ラテンアメリカ)、日比副部会長 (ソニー)、安江副部会長 (エプソン)、田島副部会長 (パナソニック)、水谷氏 (三菱電機)、島内氏 (NEC ラテンアメリカ)、水守氏 (NTT ブラジル)、井上氏 (Ubik)、河氏 (NTT DOCOMO)、渡邊副領事 (サンパウロ総領事館)、平田事務局長、大角編集担当</p> <p>ブラジル日本文化福祉協会会長およびサンタクルス病院理事長を務める石川レナト氏のサンパウロ名誉市民章受章式が開催</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |  |  | ブラジル日本文化福祉協会 (文協) の大講堂 |
| 13 | <p>2 月の法律委員会 (蔵掛 忠明委員長) 開催 /初めに Mattos Filho (Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga Advogados) の Armando Bellini Scarpelli 弁護士は、「大統領暫定法 (MP905 号) の新雇用促進制度の税制インパクト」、Pinheiro Neto Advogados の Luiz Fernando Dalle Luche Machado シニア弁護士、「税務管理審議会 (Carf) とブラジル輸出入税率統計品目番号 (NCM) 誤記入に関する 1.0%の罰金」、Madrona Advogados の Igor Nascimento de Souza パートナーは、「障害者等級の納税並びに源泉徴収税」 KPMG の Roberto Puogo パートナー及び Fellipe Cruz マネージャーは、「法令 13.969 号 /2019 に関する新法令」についてそれぞれポルトガル語で講演</p> <p>全国工業連合 (CNI) のイノベーション・エコシステム・イマージョンプログラム紹介のために、Quickly Travel 社の Sérgio Masaki Fumioka 社長並びに Ryoichi Yamada 営業担当取締役が訪問。村田会頭及び平田事務局長が応対した。</p> <p>コンサルタント部会 (吉田幸司部会長) 開催/参加者は吉田部会長 (KPMG)、今井副部会長 (VMPG)、西口副部会長 (EY)、棧氏 (BOXON)、上野氏 (UENO PROFITO)、赤嶺氏 (人材銀行)、中野副領事 (サンパウロ総領事館)、平田事務局長、大角編集担当</p> <p>シンポ発表資料作成で食品部会 (佐々木達哉部会長) 開催/参加者は佐々木部会長 (味の素)、秋元副部会長 (キッコーマン)、関副部会長 (味の素)、上山氏 (味の素)、江坂氏 (イグアスコーヒー)、中尾氏 (ハラルド)、安田氏 (Nissan Foods do Brasil)、和久津氏 (Nagase)、小野澤氏 (エバラ)、碧川氏 (高砂)、美馬氏 (ヤクルト)、安江氏 (JTI)、倉知氏 (BBBR)、山本氏 (ジェトロ)、大田書記官 (日本大使館)、中野副領事 (サンパウロ)</p> |  |  |  |                        |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                          |  |  |                                                 |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--|--|-------------------------------------------------|
|    | ロ総領事館)、平田事務局長、大角編集担当                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                          |  |  |                                                 |
| 14 | 自動車部会(ロベルト秋山部会長)は部会長シンポジウム発表資料作成で開催/参加者は秋山部会長(ホンダサウスアメリカ)、下村副部会長(ブラジルトヨタ)、金子副部会長(デンソーブラジル)、佐藤氏(ホンダサウスアメリカ)、水谷氏(ホンダサウスアメリカ)、鈴木氏(Midori Auto Leather)、田辺氏(NGK)、出岡氏(NGK)、塚原氏(NGK)、大久保氏(ジェトロ)、松平氏(ジェトロ)、長田氏(AISIN AUTOMOTIVE)、加治氏(出光)、東氏(MUFG)、ナッシメント氏(MUFG)、平林氏(ブラジルトヨタ)、増岡氏(ブラジルトヨタ)、渡邊副領事(サンパウロ総領事館)、平田事務局長、大角編集担当                                                                                                                                                                                                             |                          |  |  |                                                 |
| 15 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                          |  |  |                                                 |
| 16 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                          |  |  |                                                 |
|    | <p>JETRO とパートナーの高崎商工会議所が「日本の味」(Sabores do Japão)をお披露目、大好評を博した。会議所からは平田藤義事務局長が参加、高崎商工会議所中小企業相談所経営支援課の課長補佐 夏海泰紀氏、(株)今井だるま店 NAYA の今井裕久社長、ホテルメトロポリタン高崎の総料理長 井田昭彦氏、ジェトロ群馬貿易情報センター係長の高橋史郎氏らと懇談</p> <p>「SoftBank e Inteligência Artificial」講演が開催/ Boston Consulting Group 社パートナーの Flavia Takey 氏は、AI (Artificial Intelligence) が人間の行動を最適化して目標を最大化することや、そのアルゴリズムの重要性について説明を行った。</p> <p>また SoftBank Innovation Found 社副社長の Felipe Fujiwara 氏はスタートアップやデータの使用について、将来は AI が人間の道路交通や健康を支えるようになるであろうと説明/会議所からも村田俊典会頭、平田藤義事務局長をはじめ複数名が参加</p> | <p>60 人</p> <p>450 人</p> |  |  | <p>J.H (ジャパンハウス)</p> <p>ブラジル日本文化福祉協会(文協)大講堂</p> |
| 18 | サンパウロ大学教授及び国外就労者情報援護センター(CIATE)理事長の二宮正人氏が令和元年秋の叙勲伝達・祝賀式場で瑞宝中綬章を受章した。その他に、ジャパン・ハウスサンパウロの名誉館長であるルーベンス・リクペロ氏が国連貿易開発会議の事務局長として、日本の目指す多角的自由貿易体制の構築を後押ししたことが高く評価され旭日大綬章を受賞。現在ブラデスコ銀行経営審議会会長を務めるルイス・カルロス・トラブッコ・カッピ氏は、長年にわたりサンパウロ日本祭り等の日系社会イベントで最大のスポンサーを務める等、ブラジルの日系社会を強力に支援してきたとして旭日中綬章を受賞。元 ブラジル税法研究所教授であり、元 ブラジル日本文化福祉協会評議員会会長を歴任したキヨシ・ハラダ氏は、法律の分野において幅広い活躍を行い、同分野における日伯間の学術交流の促進に寄与したとして旭日中綬章を受賞。サンミゲールパウリスタ日系文化体育協会会                                                                                                            |                          |  |  | 在サンパウロ日本総領事公邸                                   |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                          |  |  |                     |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--|--|---------------------|
|    | <p>長、ブラジル太鼓協会会長を歴任し、現在ブラジル桜イペー連盟会長を務めるヤノ・ペドロ氏は、同連盟主導の下カルモ公園で毎年開催される桜祭りは15万人以上が来場するサンパウロ市の大型行事となっており、日本とブラジルの文化交流・友好親善に大きく貢献しているとして旭日双光章を受賞</p> <p>「令和元年度秋の叙勲祝賀会」を日系団体共催で開催。/商工会議所監事会議長でサンパウロ大学教授及び国外就労者情報援護センター(CIATE)理事長の二宮正人氏が瑞宝中綬章を受章</p>                                                                                                                                                                                                                           |                          |  |  | ブラジル日本文化福祉協会の多目的ホール |
| 19 | <p>2回目の運輸サービス部会（宮川俊介部会長）開催/参加者は宮川部会長（ONE）、湯原副部会長（NYK ブラジル）、今安副部会長（ブラジル日本航空）、内村氏氏（ブルーツリーホテル）、藤代氏（日通）、山田氏（クリックリートラベル）、金子氏（K-Line）、小宮氏（ツニブラ）、堤氏（ツニブラ）、谷口氏（IDL Assessoria Aduaneira）、中野副領事（サンパウロ総領事館）、平田事務局長、大角編集担当</p>                                                                                                                                                                                                                                                    |                          |  |  |                     |
| 20 | <p>今上天皇の御誕生日を2月23日に控え、御誕生日祝賀会が開催/会議所から村田 俊典 会頭（ブラジル双日）、蔵掛 忠明専任理事（丸紅ブラジル）、長野 昌幸専任理事（ブラジル三井住友海上）、ワグネル 鈴木専任理事（ホス建設）、市川 鉄男氏（松崎専任理事代理/ブラジル住友商事）、平田藤義事務局長ら多くの会員企業代表者が参加した。</p> <p>企業経営・地場企業推進委員会(ワグネル 鈴木委員長)の労働問題研究会開催/ LRI Advogados (Lautenschlager, Romeiro e Iwamizu Advogados)の Lucas Batista Slobodtiov, 弁護士は、「個人情報保護法への適用」、Deloitte Touche Tohmatsu 移住担当の Guilherme de Souza Mota マネージャーは、「ブラジルに於ける労働許可」についてそれぞれポルトガル語で講演</p>                                         | <p>400 人</p> <p>51 人</p> |  |  | 在サンパウロ日本国総領事公邸      |
| 21 | <p>懇親昼食会/田中 直毅 CIPPS（国際公共政策研究センター）理事長、Hector Kenzo Horiuti Kitahara サンパウロ税関次長並びに Georgia Ibañez Pavarini 郵便・運送貨物担当（ブラジル連邦歳入庁）が講演</p> <p>日伯経済交流促進委員会（佐藤真吾委員長）のインフラワーキンググループ（佐藤洋史グループ長）会合開催/参加者は、佐藤洋史グループ長（JICA ブラジル）、池谷裕一副グループ長（Deloitte）、間瀬将成氏（JICA ブラジル）、Elias de Souza 氏（Deloitte）、Marcela Prado Yamamoto 氏（Deloitte）、清政仁氏（ブラジル三井住友銀行）、皆川健太郎氏（ブラジル MUFG 銀行）、石川敬之氏（JBIC）、幕田潤氏（TozziniFreire）、飯田俊太郎氏（ブラジル住友商事）、大谷直之氏（東レブラジル）、吉田幸司氏（KPMG）、大使館から塩野進書記官、総領事館から上田基仙領事、</p> | 140 人                    |  |  | マクソウドホテル            |



|    |                                                                                                                                                                                                                 |      |  |  |               |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--|--|---------------|
|    | そして事務局からは、平田藤義事務局長、<br>日下野成次総務補佐                                                                                                                                                                                |      |  |  |               |
| 22 | 土曜日                                                                                                                                                                                                             |      |  |  |               |
| 23 | 日曜日                                                                                                                                                                                                             |      |  |  |               |
| 24 |                                                                                                                                                                                                                 |      |  |  |               |
| 25 |                                                                                                                                                                                                                 |      |  |  |               |
| 26 |                                                                                                                                                                                                                 |      |  |  |               |
| 27 | 『第6回イノベーション研究会（プロ投資家の新規事業の評価方法）』開催/サンパウロ日本国総領事館、一般社団法人 WAOJE（World Association of Overseas Japanese Entrepreneurs）、ジャパン・ハウスサンパウロ、ブラジル日本商工会議所の共催/はじめにジャパン・ハウスの Carlos Roza 副館長より挨拶があり、続いて会議所の平田藤義事務局長が開会の挨拶を行った。 | 50 人 |  |  | サンパウロ・ジャパンハウス |
| 28 | 2020 年上期業種別部会長シンポジウム案内でニッケイ新聞社訪問 / 讃井慎一総務委員長並びに松平史寿子企画戦略副委員長、平田藤義事務局長                                                                                                                                           |      |  |  | ニッケイ新聞社       |
| 29 | 土曜日                                                                                                                                                                                                             |      |  |  |               |

# 2020年3月 活 動 報 告 書

| 日  | 内容（要約）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 参加人数 | 講師 | 参加費 | 備考     |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|-----|--------|
| 01 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |    |     |        |
| 02 | 平田事務局長がドイツ会議所とコロナウイルス危機下での取り組み等について意見交換。トーマス・ティム（Thomas Timm）執行担当副会頭兼事務局長と主に新型コロナウイルス感染拡大防止対策や同パンデミック時期における企業のSDGs（持続可能な開発目標）への取り組み等、両会議所の活動全般について深く突っ込んだ意見交換を行った。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |    |     | ドイツ会議所 |
| 03 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |    |     |        |
| 04 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |    |     |        |
| 05 | <p>2020年上期の業種別部会長シンポジウム/初めての試みであるテレコンファレンスに9人が参加/テーマ：「2019年の回顧と2020年の展望」副題：「ビジネス環境改善に期待、いま為すべきこと」/前半の司会：讃井慎一（さぬい しんいち）総務委員長<br/>開会挨拶 村田 俊典（むらた としふみ） 会頭</p> <p>① 金融部会 東 邦彦（ひがし くにひこ） 部会長（東京海上保険）<br/>② 貿易部会 有村 俊一（ありむらしゅんいち） 副部会長（島津製作所）<br/>③ 機械金属部会 山田 佳宏（やまだ よしひろ） 部会長（三菱重工）<br/>④ 自動車部会 佐藤 修（さとう しゅう） 部会長代理（ホンダ）<br/>⑤ コンサルタント部会 吉田 幸司（よしだ こうじ） 部会長（KPMG）</p> <p>x x x x x x x x x コーヒーブレイク（15分） x x x x x x x x x x x x x x x</p> <p>後半の司会：芦刈 宏司（あしかり ひろし）企画戦略 副委員長</p> <p>⑥ 化学品部会 青木 宏文（あおき ひろふみ） 部会長（住友化学）<br/>⑦ 電機・情報通信部会 小淵洋（おぶち ひろし） 部会長代理（NEC）<br/>⑧ 食品部会 佐々木 達哉（ささきたつや） 部会長（味の素）<br/>⑨ 運輸サービス部会 今安 毅（いまやす つよし） 副部会長（JAL）<br/>⑩ 生活産業部会 今川尚彦（いまがわ なおひこ） 部会長（戸田建設）</p> <p>講評 野口 泰（のぐち やすし）総領事 在サンパウロ日本国総領事館<br/>閉会の辞 讃井慎一（さぬい しんいち） 総務委員長</p> | 140  |    |     | チボリホテル |
| 06 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |    |     |        |
| 07 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |    |     |        |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |  |  |  |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|--|--|
| 08 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |  |  |  |
| 09 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |  |  |  |
| 10 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |  |  |  |
| 11 | <p>渡邊頼純 関西国際大学教授と日メルコスール EPA 準備タスクフォースの意見交換/参加者は、渡邊頼純 関西国際大学教授、村田俊典会頭（双日ブラジル）、大久保敦副会頭（イノベーション・中小企業委員長/ジェトロサンパウロ所長）、大塚 未涼（日伯経済交流促進委員会委員/ブラジル三井物産）、山田 佳宏 機械金属部会長（伯国三菱重工）、岡田俊郎 機械金属部会員（コマツインターナショナル）、平林 敦 自動車部会員（ブラジルトヨタ）、野口 泰在サンパウロ日本国総領事、上田 基仙在サンパウロ日本国領事、中野 直樹在サンパウロ日本国副領事、事務局から平田事務局長、日下野総務補佐、近藤アシスタント。</p> <p>今年3月の法律委員会（蔵掛 忠明委員長）は、2020年3月11日午後4時から6時まで45人が参加して開催、初めに Machado Meyer (Machado Meyer Sendacz e Opice Advogados)の Diogo Martins Teixeira 税務部門パートナーは、「行政および司法裁判所の観点からの税関審査」、PwC Brasil の Evandro Miranda Bizzotto 貿易部門ディレクターは「AEO(Authorized Economic Operator)制度」、Felsberg Advogados の Clarissa Luz パートナーは、「企業による個人情報保護法への対応/新型コロナウイルスの急増に伴う従業員の健康データの取り扱いについて」Licks Advogados の Alexandre Dalmasso は、「コンプライアンス調査」についてそれぞれポルトガル語で講演した。</p> | 45 |  |  |  |
| 12 | <p>政策対話委員会（佐藤真吾委員長）課税・通関ワーキンググループ（吉田幸司グループ長）会合開催/参加者は、吉田幸司氏（グループ長、KPMG）、森田透氏（副グループ長、日本通運ブラジル）、笹澤誠一氏（EY サンパウロ）、安岡正哉氏（DELOITTE）、戸原英則氏（PwC）、谷口雅治氏（IDL EXPRESS）、そして事務局からは、平田藤義事務局長、日下野成次総務補佐</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |  |  |  |
| 13 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |  |  |  |
| 14 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |  |  |  |
| 15 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |  |  |  |
| 16 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |  |  |  |
| 17 | <p>サンタクルス病院技術イノベーションディレクターでサンパウロ大学医学部医療レジデンシーコーディネーターでもあるルイス・キムラ氏と全世界の感染国でとられた対応措置をはじめ、今後のブラジル保健省の緊急対策動向及び公立/私立病院の施設能力や対応状況についていろいろと意見交換を行った。会議所からの参加者は平田藤義事務局長、日下野成次総務補佐、伊藤ルーベンス編集担当、久場アレシャンドレ会計担当補佐。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |  |  |  |
| 18 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |  |  |  |
| 19 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |  |  |  |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |  |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| 20 | <p>定例理事会・第 70 回定期総会開催。「イノベーション・中小企業委員会」を発足、日本とメルコスール EPA について早期締結を求め継続的に働きかけを実施したことを報告/続いて福元財務委員長は、2019 年度収支決算報告及び 2020 年度収支予算計画案を発表、その後二宮正人監事会議長は、監事会意見として天野ウーゴ監事並びに三原フェルナンド監事と行った監査では、商工会議所の 2019 年 1 月 1 日より同 12 月 31 日までの事業報告書並びに貸借対照表、収支決算書、財産目録（什器及び機材類）および業務を監査、適切であると認め、ここに報告すると説明した。</p> <p>2020 年度事業・収支予算計画書案をはじめ全ての項目が賛成多数の挙手で承認された。</p> |  |  |  |  |
| 21 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |
| 22 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |
| 23 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |  |
| 24 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |  |
| 25 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |  |
| 26 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |  |
| 27 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |  |
| 28 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |
| 29 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |
| 30 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |  |
| 31 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |  |



# 2020年4月 活 動 報 告 書

| 日  | 内容（要約）                                                                                                                                                                                                           | 参加人数 | 講師 | 参加費 | 備考 |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|-----|----|
| 01 |                                                                                                                                                                                                                  |      |    |     |    |
| 02 |                                                                                                                                                                                                                  |      |    |     |    |
| 03 |                                                                                                                                                                                                                  |      |    |     |    |
| 04 | 土曜日                                                                                                                                                                                                              |      |    |     |    |
| 05 | 日曜日                                                                                                                                                                                                              |      |    |     |    |
| 06 |                                                                                                                                                                                                                  |      |    |     |    |
| 07 |                                                                                                                                                                                                                  |      |    |     |    |
| 08 |                                                                                                                                                                                                                  |      |    |     |    |
| 09 | コロナウイルス対応の給与関連課税インパクトについて Lucas Oliveira 弁護士,がオンライン講演                                                                                                                                                            |      |    |     |    |
| 10 | キリスト復活祭                                                                                                                                                                                                          |      |    |     |    |
| 11 | 土曜日                                                                                                                                                                                                              |      |    |     |    |
| 12 | 日曜日                                                                                                                                                                                                              |      |    |     |    |
| 13 |                                                                                                                                                                                                                  |      |    |     |    |
| 14 |                                                                                                                                                                                                                  |      |    |     |    |
| 15 |                                                                                                                                                                                                                  |      |    |     |    |
| 16 |                                                                                                                                                                                                                  |      |    |     |    |
| 17 |                                                                                                                                                                                                                  |      |    |     |    |
| 18 | 土曜日                                                                                                                                                                                                              |      |    |     |    |
| 19 | 日曜日                                                                                                                                                                                                              |      |    |     |    |
| 20 | 振替休暇                                                                                                                                                                                                             |      |    |     |    |
| 21 | チラデンテス記念日                                                                                                                                                                                                        |      |    |     |    |
| 22 | Gaia Silva Gaede Advogados の Maria Beatriz Ribeiro Dias Tilkian 弁護士はコロナウイルス対応の主な労働関連暫定令についてオンライン講演                                                                                                               |      |    |     |    |
| 23 |                                                                                                                                                                                                                  |      |    |     |    |
| 24 | Abe Giovanini Advogados の Marcelo Augusto Spinel de Souza Cárqano 弁護士は日系企業に大きな影響を与える、新型コロナウイルス感染症を巡る5つの法的措置についてオンライン講演<br><br>Stüssi-Neves Advogados.の Fernando Mihara, 弁護士はコロナウイルス対応の給与削減、時短並びにレイオフについて オンライン講演 |      |    |     |    |
| 25 | 土曜日                                                                                                                                                                                                              |      |    |     |    |
| 26 | 日曜日                                                                                                                                                                                                              |      |    |     |    |
| 27 | Madrona Advogados の Fernanda Dias Ferraz, 弁護士はコロナウイルス危機における労働契約の解消の主な要因について オンライン講演<br><br>ジェトロサンパウロ事務所及びブラジル日本商工会議所共催による佐藤ジルセル弁護士による緊急WEBセミナー「雇用維持のための救済措置解説」開催                                                 | 84人  |    |     |    |
| 28 | Abe Giovanini Advogados.の renato.giovanini 弁護士 / william.nakason 弁護士 / paulo.tranir 弁護士 / icaro.alves 弁護士パンデミック対応緊急措置についてオンライン講演                                                                                 |      |    |     |    |
| 29 |                                                                                                                                                                                                                  |      |    |     |    |
| 30 |                                                                                                                                                                                                                  |      |    |     |    |

# 2020 年 5 月 活 動 報 告 書

| 日  | 内容（要約）                                                                                                                                                                                                                                                                   | 参加人数 | 講師 | 参加費 | 備考 |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|-----|----|
| 01 | メーデー                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |    |     |    |
| 02 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |    |     |    |
| 03 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |    |     |    |
| 04 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |    |     |    |
| 05 | WEB セミナーTozziniFreire Advogados.の<br>Erlan Valverde (tributário), Jun Makuta<br>(societário e Japan Desk), Patrícia Marta<br>(consumidor e tecnologia) e Rafael Medeiros<br>(contencioso cível e arbitragem)弁護士による<br>パンデミックシナリオにおける法的および<br>税務上の問題                      |      |    |     |    |
| 06 | 2020 年第 1 四半期の業務・会計監査、監<br>事会会合開催<br>監事会は、「2020 年の第 1 四半期の会議<br>所の業務遂行と会計処理は適正であったこ<br>と」を承認した。                                                                                                                                                                          |      |    |     |    |
| 07 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |    |     |    |
| 08 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |    |     |    |
| 09 | 土曜日 WEB セミナー<br>コロナウイルス対応の最新の労働法関連措<br>置の疑問点解説<br>Marcelo Godinho Ribeiro, sócio; Tatiana<br>Carmona, diretora-executiva; Ana Spilari,<br>Claudia Fernandes, Rogerio Donizete e<br>Rodrigo Oliveira, 弁護士                                                                 |      |    |     |    |
| 10 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |    |     |    |
| 11 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |    |     |    |
| 12 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |    |     |    |
| 13 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |    |     |    |
| 14 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |    |     |    |
| 15 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |    |     |    |
| 16 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |    |     |    |
| 17 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |    |     |    |
| 18 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |    |     |    |
| 19 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |    |     |    |
| 20 | 6 月 6 日 聖体祭 休暇                                                                                                                                                                                                                                                           |      |    |     |    |
| 21 | 11 月 20 日 黒人意識の日 休暇                                                                                                                                                                                                                                                      |      |    |     |    |
| 22 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |    |     |    |
| 23 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |    |     |    |
| 24 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |    |     |    |
| 25 | 7 月 9 日 護憲革命記念日 休暇                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |     |    |
| 26 | Web セミナー開催<br>KPMG 主催のポルトガル語によるテーマ<br>「経済回復に向けての政府支援策」。<br>経済省のマルセロ・グアラニース次官<br>(Marcelo Guarany)は、「経済回復に向ける<br>政府支援策」<br>KPMG 政府関係担当リーダーのマウリシ<br>オ・エンドウ氏(Mauricio Endo)が、零細・<br>小規模企業共済のためのクレジット拡大の<br>必要性や規定、暫定令 996 号、国家零細・<br>小規模企業支援プログラム(Pronampe)の承<br>認についてコメント。 |      |    |     |    |
| 27 | ジェトロサンパウロ主催、在サンパウロ日<br>本総領事館並びにブラジル日本商工会議所<br>協力による第 1 回新型コロナ対応状況説明<br>会として「ブラジル等における新型コロナ<br>対応状況（報告会）」                                                                                                                                                                 |      |    |     |    |

|    |                                                  |  |  |  |  |
|----|--------------------------------------------------|--|--|--|--|
|    | ジェトロサンパウロ事務所の久保敦所長は、ブラジルに於けるコロナウイルス感染拡大の影響と題して講演 |  |  |  |  |
| 28 |                                                  |  |  |  |  |
| 29 |                                                  |  |  |  |  |
| 30 | 土曜日                                              |  |  |  |  |
| 31 | 日曜日                                              |  |  |  |  |

# 2020 年 6 月 活 動 報 告 書

| 日  | 内容（要約）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 参加人数 | 講師 | 参加費 | 備考 |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|-----|----|
| 01 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |    |     |    |
| 02 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |    |     |    |
| 03 | <p>第 2 回新型コロナ対応状況説明会<br/>ジェトロブエノスアイレス事務所の紀井寿雄所長は、テーマ「アルゼンチンにおける新型コロナウイルスの影響」について講演</p> <p>KPMG 主催の外国人投資家向けの英語による COVID-19 ブラジル政府対応策セミナー/KPMG 主催の外国人投資家向けの英語による COVID-19 ブラジル政府対応策セミナー/KPMG Brasil 社 Labor Tax 担当の Valter Shimidu パートナー/Ferraz de Camargo e Matsunaga Advogados Associados 法人担当の Luciana Lorenti パートナー/KPMG Brazil South America 社ディールアドバイザリー担当の Marco Andre チーフがそれぞれ講演した</p> |      |    |     |    |
| 04 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |    |     |    |
| 05 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |    |     |    |
| 06 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |    |     |    |
| 07 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |    |     |    |
| 08 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |    |     |    |
| 09 | <p>WEB セミナー グループ企業内の移転価格税制の再評価/講演者は EY 社の Caio Albino パートナー、Janaina Costa エグゼクティブディレクター、並びに Leandro Cassiano シニアマネージャー</p> <p>WEB セミナー COVID-19 パンデミック危機時の税制機会と最新の政府措置/講演者は Gaia, Silva, Gaede Advogados 弁護士事務所の Georgios Theodoros Anastassiadis パートナー; Heitor Cesar Ribeiros シニア弁護士, Raphael de Toledo e Piza シニア弁護士</p>                                                                   |      |    |     |    |
| 10 | 第 3 回「ブラジル等における新型コロナ対応状況（報告会）」テーマ「ペルーにおける新型コロナウイルスの影響」開催/講師はジェトロリマ事務所の設楽隆裕所長                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |    |     |    |
| 11 | コーパス・クリスティ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |    |     |    |
| 12 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |    |     |    |
| 13 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |    |     |    |
| 14 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |    |     |    |
| 15 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |    |     |    |
| 16 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |    |     |    |
| 17 | 第 4 回「ブラジル等における新型コロナ対応状況（報告会）」開催/講師はジェトロサンパウロ事務所の久保敦所長                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |     |    |
| 18 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |    |     |    |
| 19 | 税制に関する新情報 WEB セミナー/講師は TozziniFreire Advogados 弁護士事務所の Erlan Valverde 弁護士並びに Ricardo Maitto パートナー                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |    |     |    |
| 20 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |    |     |    |
| 21 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |    |     |    |
| 22 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |    |     |    |
| 23 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |    |     |    |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |  |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| 24 | 第5回「ブラジル等における新型コロナ対応状況（報告会）」開催/コンサルタント部会の吉田幸司部会長は、『2020年度第1四半期決算発表からみる新型コロナウイルスのブラジル企業への影響』と題して講演                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |
| 25 | 医療法人 MED IINE 社代表の佐藤ネルソン産業医、ウンベルト・ナベラ営業担当取締役、マウロ・カナシロ総務担当取締役、佐藤アンドリュ氏が訪問/COVID-19 パンデミック終焉後の出口戦略として、通常業務や職員が徹底しなければならない注意事項などについて、平田事務局長並びに日下野総務担当と意見交換を行った。                                                                                                                   |  |  |  |  |
| 26 | 日系5団体会議に村田会頭が出席/7月14日に開催される野口泰総領事のオンライン送別会や日系コロニアに甚大なサポートを行った野口総領事に対する返礼について意見交換を行った。<br><br>第5回新型コロナ対応説明会は講師としてコンサルタント部会の吉田幸司部会長を迎えて、『2020年度第1四半期決算発表からみる新型コロナウイルスのブラジル企業への影響』と題して、2020年6月24日に59人が参加して開催                                                                      |  |  |  |  |
| 27 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |  |
| 28 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |  |
| 29 | 企画戦略委員会についてのウェブ会議が開催。2015年～2019年にかけての同委員会の活動実績や今後の新しいコロナ環境下での取り組みなどについて意見交換。参加者は村田俊典会頭（双日）、大久保敦元企画戦略委員長（ジェトロ・サンパウロ）、吉田企画戦略委員長（住友商事）、市川鉄彦企画戦略副委員長（住友商事）、中谷 芳子氏（住友商事）、平田事務局長。<br><br>法律 13,988/2020 の税制に関する WEB セミナー/講演者は Souto Correa Advogados 弁護士事務所税制担当の Pedro Demartini 弁護士 |  |  |  |  |
| 30 |                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |  |
| 31 |                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |  |

# 2020 年 7 月 活 動 報 告 書

| 日  | 内容（要約）                                                                                                                                                     | 参加人数 | 講師 | 参加費 | 備考 |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|-----|----|
| 01 | 第 6 回新型コロナウイルス対応状況説明会は、テーマ『チリにおける新型コロナウイルスの影響』ジェトロ・サンチアゴ事務所の佐藤竣平所長                                                                                         |      |    |     |    |
| 02 |                                                                                                                                                            |      |    |     |    |
| 03 |                                                                                                                                                            |      |    |     |    |
| 04 | 土曜日                                                                                                                                                        |      |    |     |    |
| 05 | 日曜日                                                                                                                                                        |      |    |     |    |
| 06 |                                                                                                                                                            |      |    |     |    |
| 07 | 医療法人 MED IINE 社代表の佐藤ネルソン産業医並びにマウロ・カナシロ総務担当取締役が、オフィスワーク復帰に関する注意点などについてパワーポイントで新型コロナウイルス感染拡大防止、保護及び認識ベストプラクティス（最良慣行）の説明会を開催。。会議所からは平田事務局長、日下野総務担当、エレナ経理担当が参加 |      |    |     |    |
| 08 | 第 7 回新型コロナウイルス対応状況説明会は、『雇用維持のための救済措置の状況と今後について』Fator 法律事務所の佐藤ジルセウ弁護士<br><br>6 月 21 日付けで帰朝発令を受けた野口 泰在サンパウロ日本国総領事が、村田会頭、大久保副会頭および平田事務局長と Web で懇談             |      |    |     |    |
| 09 | オンライン 5 団体会議に村田会頭と安田副会頭が参加、主に野口泰在サンパウロ日本国総領事のオンライン送別会の開催要領や式次第などについて意見交換                                                                                   |      |    |     |    |
| 10 |                                                                                                                                                            |      |    |     |    |
| 11 | 土曜日                                                                                                                                                        |      |    |     |    |
| 12 | 日曜日                                                                                                                                                        |      |    |     |    |
| 13 | 当所のイノベーション研究会幹事役でブラジルベンチャーキャピタル代表の中山充氏が、13 日朝、平田事務局長とビデオ会議                                                                                                 |      |    |     |    |
| 14 | 野口泰総領事のオンライン送別会に 350 人以上が参加して開催、ブラジル日本商工会議所の村田俊典会頭は、初めに何時も笑みを浮かべている野口総領事に対して、商工会議所会員一同を代表して厚くお礼を述べた。                                                       |      |    |     |    |
| 15 | 第 8 回新型コロナウイルス対応状況説明会、テーマ『メキシコにおける新型コロナウイルスの影響』と題して講演するジェトロ・メキシコの稲葉公彦所長                                                                                    |      |    |     |    |
| 16 | 新労働法令 14.020 号/2020 についての WEB セミナー 講師は Stüssi-Neves Advogados の Fernando Mihara パートナー弁護士                                                                   |      |    |     |    |
| 17 |                                                                                                                                                            |      |    |     |    |
| 18 | 土曜日                                                                                                                                                        |      |    |     |    |
| 19 | 日曜日                                                                                                                                                        |      |    |     |    |
| 20 |                                                                                                                                                            |      |    |     |    |
| 21 |                                                                                                                                                            |      |    |     |    |
| 22 | 第 9 回新型コロナウイルス対応状況説明会 テーマ『パラグアイにおける新型コロナウイルスの影響』と題して講演する在パラグアイ                                                                                             |      |    |     |    |

|    |                                                                                                                                                                                             |  |  |  |  |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
|    | 日本商工会議所の田中クリスティーナ会頭。                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |
| 23 | ブラジル KPMG 社は、オンラインセミナー「KPMG コネクト:ブラジルの新しい基本衛生法案(法的枠組み)と衛生の普遍化」と題して開催                                                                                                                        |  |  |  |  |
| 24 |                                                                                                                                                                                             |  |  |  |  |
| 25 | 土曜日                                                                                                                                                                                         |  |  |  |  |
| 26 | 日曜日                                                                                                                                                                                         |  |  |  |  |
| 27 | Gaia Silva Gaede 弁護士事務所は、370 人以上が参加して WEB セミナーを開催。テーマは「CBS 並びに PIS/COFINS の終了」                                                                                                              |  |  |  |  |
| 28 | TozziniFreire 弁護士事務所主催の WEB セミナーは「医療分野における技術活用について」をテーマに開催。<br><br>日系 5 団体会議に安田篤副会頭が出席 8 月 18 日に開催される桑名新総領事のオンライン歓迎会について意見交換                                                                |  |  |  |  |
| 29 | 第 10 回新型コロナ対応状況説明会は、テーマ「ブラジル等におけるにおける新型コロナウイルスの影響」と題して、ジェトロサンパウロ事務所の久保敦所長が講演<br><br>Abe Giovanini 弁護士事務所と SM 並びに SMB Seguros 社共催、AIG 社支援の WEB セミナー “サイバーネティックスリスクと一般個人データ保護法” は 80 人が参加して開催 |  |  |  |  |
| 30 | ブラジル日本文化福祉協会（文協）主催の Web セミナー「モビリティとソサエティ 5.0」は、180 人以上が参加して開催。後援はサンパウロ総領事館、ブラジル日本商工会議所並びにブラジル日本青年会議所（JCI）。                                                                                  |  |  |  |  |
| 31 | Souto Correa 弁護士事務所主催の WEB セミナー「税制改革 商品サービス取引社会保障負担金（略称 財サービス納付金 CBS）及びそのインパクト」と題して講演                                                                                                       |  |  |  |  |

# 2020 年 8 月 活 動 報 告 書

| 日  | 内容（要約）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 参加人数  | 講師 | 参加費 | 備考 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|-----|----|
| 01 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |    |     |    |
| 02 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |    |     |    |
| 03 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |    |     |    |
| 04 | Mattos Filho 弁護士事務所の WEB セミナー / 「Covid-19 パンデミックによる各種制限の緩和と企業活動の再開に関する法的諸問題」テーマに日本語並びに英語で開催。初めに日本語講師のアンダーソン・毛利・友常法律事務所 東京オフィスの角田太郎 パートナーは、「事業活動再開計画～各種リスクの軽減対策」と題して講演                                                                                                                                                                                                     | 150 人 |    |     |    |
| 05 | 2020 年第 2 四半期の業務・会計監査 / 「2020 年第 2 四半期の会議所の業務遂行と会計処理は適正であったこと」を承認。監事会から二宮正人監事会議長 (Advocacia Masato Ninomiya)、ウーゴ・アマノ監事 (BDO Brazil)、幕田潤監事 (TozziniFreire Advogados)、財務委員会から福元信義委員長 (Banco MUFG Brasil)。事務局からは平田藤義事務局長、日下野成次総務担当、上田エレーナ会計担当、久場アレッシャンドレ会計担当補佐が参加<br><br>(Zoom) 第 11 回新型コロナ対応状況説明会開催。講師は EY Brasil 社の笹澤 誠一氏。「新型コロナウイルス (COVID-19) の影響～今期決算へ向けてのポイント～」をテーマに講演 |       |    |     |    |
| 06 | (Zoom) Madrona Advogados 弁護士事務所 Web セミナー開催。講師は Madrona Advogados 弁護士事務所の Anna Thaís Hernandez 弁護士, Maria Isabel Junqueira 弁護士並びに Fernanda Dias Ferraz 弁護士                                                                                                                                                                                                                 |       |    |     |    |
| 07 | (Team) 13 人が参加してコンサルタント部会 Web セミナー開催。コンサルタント部会の 2020 年下期シンポジウム発表に関する内容、COVID-19 パンデミックの自社の対応や今後など多岐にわたって意見交換を行った。                                                                                                                                                                                                                                                         |       |    |     |    |
| 08 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |    |     |    |
| 09 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |    |     |    |
| 10 | (Zoom) Mattos Filho Advogados は CPRB に関する Web セミナー開催。講演者は Mattos Filho 弁護士事務所の Armando Bellini Scarpelli シニア弁護士及び Gabriela Lemos パートナー                                                                                                                                                                                                                                    |       |    |     |    |
| 11 | 日本語 Web セミナー開催で異業種交流委員会は意見交換。長野委員長は初めに新規会員の産業医部門の MED IINE 社メンバーに、異業種交流委員会の今までの活動やセミナー開催内容について説明。参加者は異業種交流委員会の長野委員長（三井住友海上ブラジル）、板垣副委員長（パナメディカル）、村田副委員長（鈴与ブラジル）、医療法人 MED IINE 社から代表の佐藤ネルソン産業医、マウロ・カナシロ総務担当取締役、ウンベルト・ナベラ営業担当取締役、佐藤ヴェンデル取締役、会議所から平                                                                                                                           | 11 人  |    |     |    |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |  |  |  |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--|--|--|
|    | 田事務局長、日下野総務担当、上田アシスタント、大角編集担当                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |  |  |  |
| 12 | (Zoom)第12回ブラジル等における新型コロナウイルス対応状況(報告会)。コンサルタント部会の吉田幸司部会長は、テーマ『2020年度第1四半期決算発表からみる新型コロナウイルスのブラジル企業への影響』に続く講演。                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 74人  |  |  |  |
| 13 | <p>(Microsoft Teams) 金融部会の英語 Web セミナー開催。講師にブラデスコ銀行エコノミストの CONSTANTIN CLEMENS JANCOSO 氏を迎えて、「ブラジル金融・経済」をテーマにオンラインセミナーを開催。</p> <p>(Zoom) Gaia Silva Gaede Advogados の Web セミナー開催。講演者は Gaia Silva Gaede 弁護士事務所の Beatriz Tilkian, Helton Oliveira Cruz, Danilo Fernandes Monteiro e Danilo Fernandes Monteiro (モデレーター), 弁護士やパートナー。</p> <p>(Zoom) 桑名良輔・新総領事とビデオで懇談。村田会頭と平田事務局長が着任間もない桑名新総領事を Web で表敬訪問、意見交換を行った。</p> |      |  |  |  |
| 14 | (Webex)Deloitte 社は WEB セミナー開催。デロイトが実施した調査「明日の税金:組織の現在の税務上の課題に対する技術とリソース」は、ブラジルで事業を展開する 159 社の企業のビジネス環境における技術変革が税制上の影響を及ぼす影響について議論。講師は Deloitte 社税務担当の Luiz Fernando Rezende パートナー並びに Gustavo Rotta パートナー                                                                                                                                                                                                        |      |  |  |  |
| 15 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |  |  |  |
| 16 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |  |  |  |
| 17 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |  |  |  |
| 18 | (Zoom)桑名良輔総領事の Web 歓迎会開催。日系 5 団体代表が歓迎挨拶。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 300人 |  |  |  |
| 19 | (Zoom)第13回ブラジル等における新型コロナウイルス対応状況(報告会)。「コロンビアにおける新型コロナウイルスに関する現状」をテーマにジェトロ・ボゴタの豊田哲也所長が講演                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |  |  |  |
| 20 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |  |  |  |
| 21 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |  |  |  |
| 22 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |  |  |  |
| 23 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |  |  |  |
| 24 | (Zoom) Licks Attorneys 弁護士事務所 Web セミナー 一般データ保護法(LGPD)とヨーロッパ GDPR の相違点について講演。講演者は Licks Attorneys 弁護士事務所 の Alexandre Dalmasso パートナー、Douglas Leite 弁護士 e 並びに Flávio Buzanovsky 弁護士                                                                                                                                                                                                                                |      |  |  |  |
| 25 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |  |  |  |
| 26 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |  |  |  |
| 27 | (Zoom) Licks Attorneys 弁護士事務所の Web セミナー開催。2019 年末の海外腐敗行為防止法(FCPA)の世界展開する IT、テレコン、小売、医薬品並びに金融企業での活用などについて説明。講師は Licks Attorneys                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |  |  |  |

|    |                                                                                                         |       |  |  |  |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--|--|--|
|    | 弁護士事務所の Alexandre Dalmasso パートナー<br><br>(Zoom) 商工会議所第 1 回フォーラム開催。コンサルタント部会の吉田幸司部会長は、『アフターコロナに向けて』と題して講演 | 120 人 |  |  |  |
| 28 |                                                                                                         |       |  |  |  |
| 29 | 土曜日                                                                                                     |       |  |  |  |
| 30 | 日曜日                                                                                                     |       |  |  |  |
| 31 |                                                                                                         |       |  |  |  |

# 2020 年 9 月 活 動 報 告 書

| 日  | 内容（要約）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 参加人数    | 講師 | 参加費 | 備考 |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----|-----|----|
| 01 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |    |     |    |
| 02 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |    |     |    |
| 03 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |    |     |    |
| 04 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |    |     |    |
| 05 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |    |     |    |
| 06 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |    |     |    |
| 07 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |    |     |    |
| 08 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |    |     |    |
| 09 | (Zoom) 「第 1 回アフターコロナに向けた取組に関する報告会（意見交換会）」。アンケート『オフィス再開に向けたブラジル日本商工会議会員企業の取組状況』の集計結果の共有と意見交換会。72 社から回答のあったアンケートでは、オフィス復帰時期や方法、テレワークの継続、PCR 検査、新たな制度導入、通勤手段、経営上の観点からのオフィス復帰時期決定、一時退避者の伯国帰国など多岐にわたって意見交換された。尚アンケート回答者には即時のフィードバック予定。                                                                                                                                      |         |    |     |    |
| 10 | (Zoom)機械金属部会開催。今年上半期の回顧と下半期の展望について、参加者はそれぞれ自社の業績や COVID-19 パンデミック対応について発表、参加者は 山田部会長 (Mitsubishi Indústrias Pesadas do Brasil)、加藤副部会長(Metal One do BRASIL)、平野副部会長 (KYOCERA do BRASIL)、力石氏 (AZBIL)、三好氏 (南米日立)、小野澤氏 (エバラ)、牧野氏 (CBC)、北原氏 (ヤンマー)、永田氏 (MMC)、秋山氏 (Nippon Steel)、平野氏 (TADANO BRASIL)、長谷川氏 (GMG)、持丸氏 (TMEIC)、加治氏 (出光)、脇氏 (NSK)、中野氏 (NTN)、平田事務局長、日下野総務担当、大角編集担当 | 19 人    |    |     |    |
| 11 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |    |     |    |
| 12 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |    |     |    |
| 13 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |    |     |    |
| 14 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |    |     |    |
| 15 | (Zoom)ブラジル 地域開発省主催ウェブセミナー開催。初めに地域開発省のロジェリオ・マリーニョ相は、ブラジル国内の豊富な水資源を活用して地域格差の縮小、持続的経済成長並びに雇用創出は地域開発省のミッションを説明、<br><br>(Zoom)日本語ブラジル個人情報保護法律 (LGPD) セミナー開催。講師は Licks 特許法律事務所ジャパンデスク担当の Roberto Carapeto 弁護士                                                                                                                                                                | 40 人    |    |     |    |
| 16 | (Team)日伯法律委員会主催の「税制改正動向」WEB セミナー開催。講師は課税・通関ワーキングの吉田幸司グループ長                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 100 人   |    |     |    |
| 17 | (ZOOM)総務委員会・企画戦略委員会共催の「第 2 回フォーラム」開催。日系銀行 3 行によるパネルディスカッションのパネリストは、三井住友銀行社長の Achilles Suarez 氏、三菱 UFJ 銀行チーフエコノミストの Carlos Pedroso 氏並びにみずほ銀行ラテンアメリカチーフストラテジスト氏が参                                                                                                                                                                                                        | 100 人以上 |    |     |    |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |  |  |  |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--|--|--|
|    | 加。NHK サンパウロ支局の小宮智可支局長は、テーマ『NHK 特派員が見たブラジル』と題して講演。<br><br>(Zoom) ブラジル個人情報保護法 (LGPD) のコンプライアンスプログラムのインパクトセミナー開催。講師は Gaia Silva Gaede Advogados 弁護士事務所の Vanessa Santiago パートナー並びに Marina Martinez Prazeres Sant'anna 弁護士,                                                                                                                                                                                                                                      |         |  |  |  |
| 18 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |  |  |  |
| 19 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |  |  |  |
| 20 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |  |  |  |
| 21 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |  |  |  |
| 22 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |  |  |  |
| 23 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |  |  |  |
| 24 | (ZOOM)コロナ禍におけるブラジル情勢ウェビナーセミナー開催。イノベーション・中小企業委員長の久保敦副会頭は、テーマ「誤解だらけのブラジルの新型コロナウイルス」について講演。村田俊典会頭（双日ブラジル会社会長）は、「ブラジル政治情勢」について、最後に財務委員長の福元信義専任理事は、テーマ「ブラジル経済情勢」について講演。                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 160 人以上 |  |  |  |
| 25 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |  |  |  |
| 26 | 土曜日 (Zoom) Lefosse Advogados のブラジル個人情報保護法 (LGPD) のセミナー開催。講師は Lefosse Advogados. 弁護士事務所の Paulo Lilla 弁護士、Carla Segala 弁護士,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |  |  |  |
| 27 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |  |  |  |
| 28 | (ZOOM) 桑名総領事を囲む会開催。会議所常任理事会メンバーによる桑名良輔在サンパウロ日本国総領事を囲む会が行われた。総領事館参加者：桑名良輔総領事、上田基仙領事（経済班）、中野直樹副領事（経済班）<br><br>当所参加者：<br>会頭：村田俊典、双日ブラジル会社<br>安田 篤、日伯交流委員長、損保ジャパン日本興亜<br>大久保 敦、イノベーション・中小企業委員長、ジェトロ・サンパウロセンター<br>秋山 雄一、環境委員長、南米日本製鉄<br>専任理事：鈴木 ワグネル、企業経営・地場企業推進委員長、ホス建設<br>讃井 慎一、総務委員長、ブラジルみずほ銀行<br>長野 昌幸、異業種交流委員長、ブラジル三井住友海上<br>永谷 佳久、渉外広報委員長、ブラジルトヨタ自動車<br>篠崎 幸男、相互啓発委員長、伯国三菱商事<br>福元 信義、財務委員長、ブラジル三菱UFJ 銀行<br>吉田 伸弘、企画戦略委員長、住友商事ブラジル<br>長島 公一、日伯法律委員長、丸紅ブラジル |         |  |  |  |
| 29 | (ZOOM)日伯経済合同委員会開催。開会セッションでは、ホブソン・ブラガ・デ・ア                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 200 人以上 |  |  |  |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
|    | <p>ンドラーデ(Robson Braga de Andrade) ブラジル全国工業連盟 (C N I) 会長、飯島彰己 経団連日本ブラジル経済委員長、エドアルド・デ・サーレス・バルトロメオ (Eduardo de Salles Bartolomeo) Vale 会長、エドアルド・パイス・サボイア駐日ブラジル大使、在ブラジル日本国大使館の山田彰大使の順で挨拶。セッション1「COVID-19 をめぐる対応」では、経団連の Takebe 企画部会長は「COVID-19 の日本の取り組み」について、ブラジル全国工業連盟 (C N I) のレナート・ダ・フォンセッカ専任理事は、「ブラジル製造業の未来」について講演。セッション2「コロナ最中並びにコロナ後の日伯関係の挑戦と協力」では、経団連の原氏。トヨタ中南米本部の井上 CEO は、「Cooperation to overcome Covid-19」について、ブラジル三井物産の佐藤社長は、日系自動車メーカーと将来のモビリティに向けたパートナーシップ、新しい社会を実現する交通サービスの総称を MaaS (Mobility as a Service、マース) のアプリやモビリティ戦略、同社の「企業の社会的責任 CSR」活動を紹介。ジェトロの星理事は、ブラジルへのハイテク企業支援、日本のスタートアップ企業支援、ブラジルの日系企業支援。ジェトロのブラジル国内における活動などを紹介した。日本アマゾンアルミニウムの小林社長は、アマゾンアルミニウムプロジェクトでは、パラ州で展開する含有量の高いボーキサイトと豊富な水資源活用による事業、COVID-19 の医療・病院・食糧支援、ポストコロナのチャレンジ事業などについて紹介した。</p> <p>Vale 社のルイス・アルケレス氏は、COVID-19 に対するヴァーレ社の取り組みでは、マスクやアルコールゲルなど500万キットをリオ州、ミナス州、エスピリット・サント州やマット・グロッソ州などに無償供与、COVID-19 パンデミック対策として社会委員会設立で厳密な感染対策実施などを紹介した。</p> <p>RAIZEN 社のリカルド・ムッサ氏は、同社はエノタール生産で世界トップ、COVID-19 直後の2週間でエタノールを300万リットル無償供与、今後の第2世代エタノール開発、ガソリンに替わるエタノール燃料の二酸化炭素の削減効果などを説明した。</p> <p>BRF 社のグラジエレ・パレンテ氏は、20年以上に亘って日本に鶏肉や豚肉輸出、9万人の従業員に対する COVID-19 対策、ホームオフィス勤務体制の導入、日本への食糧供給体制などについて説明した。全国工業技術習得サービス機構 (Senai) のフレデリコ・ラメゴ氏は、COVID-19 期間中の医療関連ドネーション、ポストコロナの青年層向けデジタルゼーション、イノベーション関連教育プログラムなどを紹介した。</p> |  |  |  |  |
| 30 | <p>(Zoom) 第2回アフターコロナに向けた取組に関する報告会 (意見交換会)。Fator 法律事務所のジルセウ佐藤弁護士を講師に迎えて、テーマ『オフィス再開に向けた法制度面に関する意見交換会』を開催</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |  |  |  |



# 2020 年 10 月 活 動 報 告 書

| 日  | 内容（要約）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 参加人数   | 講師 | 参加費 | 備考 |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----|-----|----|
| 01 | <p>ピニエロ・ネット弁護士事務所並びにデロイト社共催の Web セミナー、テーマ「移転価格税制のパブリックコンサルテーション」について、デロイト社のダニエル・マセード弁護士並びにピニエロ・ネット弁護士事務所のフェリペ・セルーチ弁護士が講演した。</p> <p>サンタクルス病院ウェビナーは、テーマ「*新たな日常* 東京の取り組み・サンパウロの取り組み」と題して、国際医療研究センターの国際感染症センター長の犬曲貴夫医師、ブラジル側からサンパウロ州政府 Covid-19 緊急事態対策委員会元コーディネーターのダヴィ・ウィップ感染症専門医師、サンタクルス病院医局長の長谷川レナト医師講演</p> <p>企画戦略委員会（吉田伸弘委員長）による村田俊典会頭との web 懇親会開催が開催</p> | 00 人以上 |    |     |    |
| 02 | IRICE（国際外交・通商政策研究所：非営利団体）主催ウェビナーは、税制改正をテーマに開催。元駐米大使の IRICE のルーベンス・バルボーザ会長は進行役を務め、エヴァンドロ・マシエル元連邦歳入庁長官は税制改正をテーマに講演。                                                                                                                                                                                                                                         |        |    |     |    |
| 03 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |    |     |    |
| 04 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |    |     |    |
| 05 | <p>2021 年／2022 年度理事・監事選挙の開票。理事選挙の開票にあたって 2021/2022 年理事選挙管理委員会の二宮正人委員長、フェルナンド・ミハラ委員、2021／2022 年度監事選挙管理委員会の讃井慎一委員長、安田篤委員、長島 公一委員、事務局から平田藤義事務局長並びに日下野成次総務担当が参加。</p> <p>選挙公示発送時点（8 月末）会員企業数 334 社の内、107 社が投票に参加(理事・監事両方)。理事選挙は 107 票のうち 5 票が無効（棄権扱いゼロ投票無）、監事選挙は 107 票のうち 4 票の無効投票、4 票の棄権扱いゼロ投票を確認。</p>                                                        |        |    |     |    |
| 06 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |    |     |    |
| 07 | 農林水産省大臣官房国際部新興地域グループ中南米チームの櫻井国際調整官、南部国際専門官、新名行政専門員、原嶋係員、在サンパウロ日本国総領事館経済班の中野副領事が、平田事務局長と佐々木食品部会長（ブラジル味の素社長）の出席下で幅広く意見交換。                                                                                                                                                                                                                                   |        |    |     |    |
| 08 | 総務委員会・企画戦略委員会共催による第 3 回フォーラム開催。機械金属部会の山田部会長は、『2020 年上期の回顧と下期の展望』について講演                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 80 人   |    |     |    |
| 09 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |    |     |    |
| 10 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |    |     |    |
| 11 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |    |     |    |
| 12 | 聖母アパレシーダ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |        |    |     |    |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |  |  |  |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--|--|--|
| 13 | 課税・通関 WG（吉田幸司グループ長）は、課税・通関 WG オンライン意見交換会開催。参加者は吉田グループ長（KPMG）、中島氏（在ブラジル日本国大使館 書記官）、上田氏（在サンパウロ総領事館 領事）、稲村氏（住友商事）、松川氏（住友商事）、戸原氏（PwC）、松本氏（丸紅）、笹澤氏（EY）、谷口氏（IDL Express）。会議所事務局からは平田事務局長                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |  |  |  |
| 14 | ジェトロサンパウロ並びにブラジル日本商工会議所共催、在サンパウロ日本国総領事館協力による「第3回アフターコロナに向けた取組に関する報告会（意見交換会）」。商工会議所イノベーション・中小企業委員会副委員長のブラジル・ベンチャー・キャピタルの中山充代表取締役を迎えて、『ブラジルにおける Covid-19 のスタートアップへの影響：パンデミックが推し進めるブラジルでのデジタルトランスフォーメーション』と題して講演、                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 70 人 |  |  |  |
| 15 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |  |  |  |
| 16 | 2021/22年度理事・監事選挙結果発表の臨時総会開催。二宮正人理事選挙管理委員長が当選した30社の会社名を発表して2021/2022年度理事選挙結果を報告。続いて讃井監事選挙管理委員長は2021/2022年度監事選挙結果を報告。村田俊典会頭は2021/2022年度理事・監事選挙結果について意見・異議なしとして全会一致での承認を採択した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |  |  |  |
| 17 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |  |  |  |
| 18 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |  |  |  |
| 19 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |  |  |  |
| 20 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |  |  |  |
| 21 | 桑名総領事と業種別部会の web 懇親会開催。今回は各業種の動向が全10部会および1分科会の代表者により説明が行われ、夫々が抱える課題などについて意見交換。総領事館参加者：桑名良輔総領事、上田基仙領事（経済班）、中野直樹副領事（経済班）<br><br>当所参加者：<br>運輸サービス部会 39 社： 今安 毅部会長 日本航空（南米地区統括部長）<br>化学品部会 30 社： 青木 宏文 部会長 住友化学（Executive Director－ Planning & Finance ）<br>機械金属部会 50 社： 山田 佳宏部会長 三菱重工業（社長）<br>自動車部会 32 社： ロベルトアキヤマ部会長 ホンダ（営業担当副社長）<br>金融副部会 19 社： 北村 裕行副部会長 ブラジルみずほ銀行（副社長）<br>生活産業（建設不動産・繊維）部会 12 社： 今川 尚彦部会長 戸田建設（社長）<br>コンサルタント部会 70 社： 吉田幸司部会長 KPMG Seconded partner, Japanese CPA / Head of Japan Desk of KPMG Brazil and South America<br>食品部会 15 社： 佐々木 達哉部会長 味の素（社長） |      |  |  |  |

|    |                                                                                                                                                                                                   |       |  |  |  |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--|--|--|
|    | 電機・情報通信部会 28 社： 田辺 靖部会長 NEC（ラテンアメリカ社長）<br>貿易部会 38 社： 秋葉 浩部会長 伊藤忠（社長）<br>貿易部会所属の医療機器分科会（他部会から 26 社参加）：市川幸太郎会長 日本光電（社長）<br>イノベーション・中小企業委員会（7 人）：松平史寿子副委員長 J E T R O 次長                              |       |  |  |  |
| 22 |                                                                                                                                                                                                   |       |  |  |  |
| 23 | 電機・情報通信部会と大使館の意見交換会。参加者は大使館から高橋政務担当、根岸総務省アタシェ、中島書記官、会議所からは電機・情報通信部会の田辺部会長（NEC）、水谷副部会長（三菱電機）、水守部会員（NTT）、平田事務局長。                                                                                    |       |  |  |  |
| 24 | 土曜日                                                                                                                                                                                               |       |  |  |  |
| 25 | 日曜日                                                                                                                                                                                               |       |  |  |  |
| 26 |                                                                                                                                                                                                   |       |  |  |  |
| 27 | 在ブラジル日本大使館主催でアレクシス・フォンテイネ下院議員と会議所関係者の会合開催。<br><br>Deloitte Touche TohmatsuWEB セミナー開催。講演者は Deloitte Touche Tohmatsu の Aline Vieira ダイレクター, Guilherme de Souza Mota マネージャー e、Daniel Kiataqui マネージャー |       |  |  |  |
| 28 |                                                                                                                                                                                                   |       |  |  |  |
| 29 | 総務委員会・企画戦略委員会共催による第 4 回フォーラム開催。時事通信社サンパウロ支局の市川支局長並びに朝日新聞サンパウロ支局の岡田支局長は、「ボルソナロー大統領はなぜ批判されるのか。ブラジルのメディア業界とジャーナリズム」をテーマに講演                                                                           | 80 人  |  |  |  |
| 30 | コーチ・エィ社が無料オンラインセミナー開催。鈴木義幸講師はテーマ「自ら変革を起こすことのできる組織をつくる」講演                                                                                                                                          | 100 人 |  |  |  |
| 31 | 土曜日                                                                                                                                                                                               |       |  |  |  |

# 2020 年 11 月 活 動 報 告 書

| 日  | 内容（要約）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 参加人数    | 講師 | 参加費 | 備考 |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----|-----|----|
| 01 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |    |     |    |
| 02 | お盆                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |    |     |    |
| 03 | 第 17 回ラテンアメリカ外務省研修生 OB 会<br>会議。サンパウロ総領事館の桑名良輔総領<br>事の開催挨拶。空手家の町田嘉三氏と 4 人<br>全員が空手の選手という格闘一家紹介。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |    |     |    |
| 04 | 第 17 回ラテンアメリカ外務省研修生 OB 会<br>会議。ユーチューバーのピティ・コシムラ<br>氏は、「日本の奇妙で変わった事」<br><br>ジェトロサンパウロ並びにブラジル日本商<br>工会議所共催、在サンパウロ日本国総領事<br>館協力による「第 4 回アフターコロナに向<br>けた取組に関する報告会（意見交換会）」<br>ブルーノ・ロンダニ氏は、100 Open Startups<br>のスタートアップとオープンイノベーション<br>並びにエコシステムマネジメントと題<br>して講演<br><br>2020 年第 3 四半期の業務・会計監査は、<br>2020 年 11 月 4 日午前 11 時から開催。監事<br>会から二宮正人監事会議長（Advocacia<br>Masato Ninomiya）、佐藤マリオ監事(Global<br>Link Consultoria)、財務委員会から福元信義<br>委員長(Banco MUFG Brasil)、松本 智仁副<br>委員長(丸紅ブラジル)が参加して開催。事<br>務局からは平田 藤義事務局長、日下野成<br>次総務担当、上田エレナ会計担当、久場<br>アレシヤンドレ会計担当補佐が参加 | 70 人    |    |     |    |
| 05 | 第 17 回ラテンアメリカ外務省研修生 OB 会<br>会議。アルゼンチン研修生 OB のカルロ<br>ス・ホカマ氏の子息であるアルゼンチン歌<br>手、ガス・ホカマ氏のライブで終了<br><br>グローバル・フード・バリュー・チェーン<br>中南米部会の開催。Brazil Venture Capital 社<br>の中山充代表は、「中南米における民間企<br>業の取組」について講演                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 約 230 人 |    |     |    |
| 06 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |    |     |    |
| 07 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |    |     |    |
| 08 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |    |     |    |
| 09 | Safe Harbor OECD ガイドライン準拠への移<br>転価格税制 WEB セミナー開催。講師は EY<br>移転価格税制担当の Caio Albino 弁護士、<br>Daniel Biagioni 弁護士並びに Elsa Esquivel<br>弁護士                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |    |     |    |
| 10 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |    |     |    |
| 11 | 「第 5 回アフターコロナに向けた取組に関<br>する報告会（意見交換会）」MI 総合法律事<br>務所/Cescon, Barrieu, Flesch & Barreto<br>Advogados の柏 健吾弁護士がテーマ『事務<br>所拠点の見直し～撤退・売却～』と題し<br>て講演                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 60 人    |    |     |    |
| 12 | 企画戦略委員会（吉田伸弘委員長）による<br>日本語での村田会頭との web 懇親会開催。<br>参加者は笹澤氏(EY)、木目田氏(NEC)、加<br>藤氏(METAL ONE)、岡田氏(KOMATSU<br>BRASIL INTERNATIONAL)、今井氏(VMPG<br>投資コンサルタント)、南氏(SMBC)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |    |     |    |
| 13 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |    |     |    |
| 14 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |    |     |    |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |  |  |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--|--|--|
| 15 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |  |  |  |
| 16 | <p>第5回フォーラムに向けた自動車部会開催参加者リスト</p> <p>EMPRESA NOME<br/> Toyota シモムラ・セルソー<br/> DENSO Takayuki Kaneko<br/> AISIN AUTOMOTIVE LTDA. Takeshi Osada<br/> DENSO Takehiro Ogou<br/> Honda South America, Ltda. 佐藤修<br/> Honda South America, Ltda. 佐々木幸博<br/> Honda South America, Ltda. Roberto Akiyama<br/> IDEMITSU LUBE SOUTH AMERICA Ltda.<br/> 木内卓也<br/> IDEMITSU LUBE SOUTH AMERICA Ltda.<br/> 加治智行<br/> JETRO 松平史寿子<br/> JETRO 斎藤裕之<br/> JX Nippon Oil &amp; Energy do Brasil 奥山重尋<br/> Toyota 平林・敦（アツシ）<br/> Toyota マスオカ・アンジェラ<br/> Toyota Boshoku do Brasil 松浦 秀樹<br/> YOKOHAMA RUBBER LATIN AMERICA<br/> IND. E COM. LTDA. 浅羽英樹<br/> サンパウロ総領事館 中野直樹<br/> サンパウロ総領事館 渡邊聡太<br/> サンパウロ総領事館 白石香織<br/> サンパウロ総領事館 上田基仙<br/> Camara Japonesa Fujiyoshi Hirata<br/> Camara Japonesa Seidi Kusakano<br/> Camara Japonesa Sohei Osumi</p> |        |  |  |  |
| 17 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |  |  |
| 18 | 「第6回アフターコロナに向けた取組に関する報告会（意見交換会）」ンサルタント部会の吉田幸司部会長は、テーマ『2020年度 第3四半期決算発表からみる新型コロナウイルス（COVID-19）の影響』と題して講演。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 52 人   |  |  |  |
| 19 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |  |  |
| 20 | 臨時理事会で村田会頭が次期会頭に選出・承認。24名の次期理事会社代表者が出席し臨時理事会が開催。二宮正人 2021/22 年度会頭選挙管理委員長より同選挙の結果を報告。讀井慎一総務委員長より定款改定の検討についても説明。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |        |  |  |  |
| 21 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |  |  |  |
| 22 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |  |  |  |
| 23 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |  |  |
| 24 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |  |  |
| 25 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |  |  |
| 26 | <p>総務委員会・企画戦略委員会共催の「第5回フォーラム」開催。電機・情報通信部会の田辺 靖部会長は、テーマ『2020年上期の回顧と下期の展望』。自動車部会の佐藤修氏(ホンダサウスアメリカ)は、「2020年の回顧とコロナ時代への対応」として講演。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 約 90 人 |  |  |  |
| 27 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |  |  |
| 28 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |  |  |  |
| 29 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |  |  |  |
| 30 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |  |  |



# 2020 年 12 月 活 動 報 告 書

| 日  | 内容（要約）                                                                                                                                                                                                                                | 参加人数 | 講師 | 参加費 | 備考 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|-----|----|
| 01 | 平田事務局長、令和 2 年度外務大臣表彰<br><br>(Zoom) Pinheiro Neto Advogados 並びに<br>PwC 共催 Web セミナー開催                                                                                                                                                   |      |    |     |    |
| 02 |                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |     |    |
| 03 | (Teams)総務委員会・企画戦略委員会共催<br>の「第 6 回フォーラム」開催。貿易部会の<br>秋葉部会長は、テーマ『2020 年のブラジ<br>ル貿易動向と今後の展望』生活産業部会の<br>今川部会長は、テーマ『コロナ禍における<br>建設・不動産業界の動向』講演。                                                                                             |      |    |     |    |
| 04 |                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |     |    |
| 05 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                   |      |    |     |    |
| 06 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                   |      |    |     |    |
| 07 |                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |     |    |
| 08 |                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |     |    |
| 09 | (Zoom) ジェトロサンパウロ並びにブラジ<br>ル日本商工会議所共催、在サンパウロ総領<br>事館協力による「第 7 回アフターコロナに<br>向けた取組に関する報告会（意見交換<br>会）」開催<br><br>(Zoom)Gaia Silva Gaede Advogados は、テ<br>ーマ「税制の現状 罰金徴収及びベネフィ<br>ット取扱い」で WEB セミナー開催                                         | 49 人 |    |     |    |
| 10 |                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |     |    |
| 11 |                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |     |    |
| 12 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                   |      |    |     |    |
| 13 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                   |      |    |     |    |
| 14 | (Teams) ブラジル令和 2 年度官民合同会議<br>開催<br>アマゾナス日系商工会議所の本田 貴弘会<br>頭(ホンダ)。南伯日本商工会議所の和田<br>好司会頭（さわやか商会）。リオデジャネ<br>イロ日本商工会議所の旭 俊哉会頭（三井<br>物産）。パラー日系商工会議所の山中 正<br>二副会頭（山中商事）。パラナ日伯商工<br>会議所会頭代理として、ルイス・ニシモリ下<br>院議員。ブラジル日本商工会議所の村田俊<br>典会頭（双日）が講演 |      |    |     |    |
| 15 |                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |     |    |
| 16 | 第 2 回 ポルトガル語での村田会頭との<br>web 懇親会                                                                                                                                                                                                       |      |    |     |    |
| 17 | 2020 年 12 月度 WEB 運輸サービス部会<br>開催                                                                                                                                                                                                       |      |    |     |    |
| 18 | 定款変更会議開催。佐伯弁護士、讃井氏、<br>吉田氏、ジルセル佐藤氏、平田事務局長                                                                                                                                                                                             |      |    |     |    |
| 19 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                   |      |    |     |    |
| 20 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                   |      |    |     |    |
| 21 | 12 月 21 日～2021 年 1 月 4 日迄一斉休暇                                                                                                                                                                                                         |      |    |     |    |
| 22 |                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |     |    |
| 23 |                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |     |    |
| 24 |                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |     |    |
| 25 |                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |     |    |
| 26 | 土曜日                                                                                                                                                                                                                                   |      |    |     |    |
| 27 | 日曜日                                                                                                                                                                                                                                   |      |    |     |    |
| 28 |                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |     |    |
| 29 |                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |     |    |
| 30 |                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |     |    |
| 31 |                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |     |    |